

DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LE STRUTTURE COMPLESSE DI DIREZIONE DI PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO DI AREA OMOGENEA DI SASSARI, OLBIA, LANUSEI E ORISTANO.

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Medico

Disciplina: Direzione Medica di Presidio Ospedaliero

PROFILO OGGETTIVO

L'organizzazione aziendale, nella sua articolazione strutturale, prevede n. 8 SS.CC. di Direzione di Presidio Ospedaliero Unico di Area Omogenea e nello specifico una SC per ciascuna Area Socio Sanitaria Locale.

Le suddette SS.CC. afferiscono al Dipartimento delle Attività dei Presidi Ospedalieri (DAP), il quale opera in una logica di rete aziendale assicurando il necessario coordinamento tra tutti i Presidi ospedalieri dell'Azienda e la Direzione aziendale, al fine di garantire, riguardo all'attività ospedaliera, l'uniformità dei processi gestionali e organizzativi, nonché delle corrette prassi amministrative, l'unitarietà dei percorsi clinico – organizzativi e la gestione dei progetti a valenza aziendale.

I Presidi ospedalieri di Area Omogenea costituiscono un'unica entità funzionale, organizzativa ed amministrativa.

I presidi ospedalieri si raccordano con le competenti strutture di *staff* della direzione aziendale e con il DAP al fine di assicurare un'adeguata attività di monitoraggio, prevenzione e gestione del rischio clinico.

I compiti e le attività delle Direzioni di Presidio, saranno articolate funzionalmente anche in base alla riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera di cui alla normativa vigente nazionale e regionale. In ogni caso il Direttore di Presidio concorre al raggiungimento degli obiettivi aziendali ed assicura i compiti previsti dalle disposizioni vigenti, con particolare riferimento alle seguenti attività:

- assicura la direzione unitaria degli ospedali che costituiscono il presidio unico aziendale con uniformità di applicazione delle linee direttive aziendali e di area e ne realizza l'integrazione organizzativa;
- assicura il raccordo funzionale e operativo tra le Strutture Ospedaliere e la Direzione Infermieristica e tecnica anche al fine di valorizzare le professionalità e le competenze;
- coordina le attività sanitarie svolte dai singoli dipartimenti e/o strutture complesse garantendo l'attività in rete secondo linee omogenee;
- coordina i servizi di supporto diretto all'attività sanitaria;
- risponde della gestione igienico-organizzativa della struttura ospedaliera;
- supporta i Dipartimenti ospedalieri nella programmazione e nella valutazione della verifica dell'efficacia dei risultati, secondo gli standard qualitativi e temporali previsti, e dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse assegnate e nell'attuazione del programma di gestione del rischio.

FUNZIONI E COMPETENZE

- Supporto al DAP per la collaborazione alla programmazione sanitaria e sociosanitaria aziendale, per l'area dell'assistenza ospedaliera e dell'integrazione ospedale – territorio, e per la definizione dell'analoga programmazione sanitaria e socio-sanitaria delle ASSL, nonché alla programmazione di fabbisogni di prestazioni sanitarie ospedaliere, alla definizione di linee di indirizzo strategico, degli obiettivi gestionali, degli indicatori di risultato e dei *budget* delle Strutture ospedaliere;
- Gestione delle attività demandate dalla normativa vigente alla direzione del presidio ospedaliero: direzione unitaria degli ospedali che costituiscono il presidio unico di Area con uniformità di applicazione delle linee direttive aziendali e di ASSL e realizzazione dell'integrazione organizzativa; raccordo funzionale e operativo tra le Strutture Ospedaliere e la direzione Infermieristica e tecnica anche al fine di valorizzare le professionalità e le competenze; coordinamento delle attività sanitarie svolte dai singoli dipartimenti e/o strutture complesse garantendo l'attività in rete secondo linee omogenee; coordinamento dei servizi di supporto diretto all'attività sanitaria ospedaliera; supporto e coordinamento per i Dipartimenti ospedalieri nella programmazione e nella valutazione della verifica dell'efficacia dei risultati, secondo gli *standard* qualitativi e temporali previsti, e dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse assegnate e nell'attuazione del programma di gestione del rischio, in raccordo con il DAP;
- Gestione igienico-organizzativa della struttura ospedaliera con riferimento in particolare, alle certificazioni cliniche, alla documentazione sanitaria, alla prevenzione delle infezioni ospedaliere, alla organizzazione delle sale operatorie e dei poliambulatori ospedalieri, all'organizzazione del lavoro ospedaliero (turnistica, guardie e pronte disponibilità, ecc.), all'appropriatezza prescrittiva diagnostica e terapeutica relativa all'ambito ospedaliero, all'umanizzazione delle cure e accoglienza ospedaliera, al contenimento di eventuali attività di medicina difensiva attiva e passiva, alla promozione e sviluppo della qualità dell'assistenza ospedaliera, alla tutela della salute dei lavoratori e gestione del rischio clinico in ambito ospedaliero, all'organizzazione dell'attività di libera professione *intramuraria*, alla promozione di percorsi integrati ospedale – territorio, in raccordo con le Strutture centrali competenti e con i Dipartimenti aziendali coinvolti;
- Responsabilità della gestione operativa diretta in materia di smaltimento rifiuti e sicurezza sul lavoro in raccordo con le strutture competenti nel settore (rispettivamente SC Salute e Ambiente e SC Servizio Prevenzione e Protezione), secondo la specifica regolamentazione aziendale in materia;
- Funzioni di coordinamento per l'attuazione dei programmi di attività e dei progetti approvati nell'ambito delle Strutture del P.O., anche in integrazione con gli altri PP.OO. e che perseguono l'integrazione tra ospedale e territorio;
- Organizzazione e gestione delle articolazioni della Struttura ove previste presso le ASSL e/o le macrostrutture aziendali per la gestione operativa delle proprie competenze che necessitano di presidi periferici (eventuali dirigenti / posizioni organizzative / nuclei di unità di personale dedicate);
- Tutte le attività istituzionali inerenti le specifiche competenze relative al funzionamento della struttura ed al suo ambito di pertinenza demandate dalle norme e dalla Direzione aziendale.

ASSL DI SASSARI

La ASSL di Sassari svolge le proprie attività istituzionali sul territorio della Provincia di Sassari che si estende su una superficie totale di 4.286 Km² con una di popolazione di circa n. 325.288 abitanti.

ASSL	Distretto	Maschi	Femmine	Totale	Superficie km ²	Densità abitativa
SASSARI	Alghero	37.729	39.554	77.283	1.381,37	55,95
	Ozieri	14.735	14.877	29.612	1.189,87	24,89
	Sassari	106.891	111.502	218.393	1.714,67	127,37
	Tot. ASSL	159.355	165.933	325.288	4.286	75,90

Il territorio della ASSL di Sassari si articola in 3 Distretti: Sassari, Alghero e Ozieri.

Il Presidio Ospedaliero dell'ASSL di Sassari è costituito da 3 Stabilimenti: S.O. Civile Alghero , S.O. Marino Alghero, S.O. Civile Ozieri.

Nel POU di Sassari, secondo Atto Aziendale ATS Sardegna, insistono le seguenti Strutture Complesse (SC) e Semplici Dipartimentali (SSD):

Dipartimento di Area Chirurgica

- SC Chirurgia Generale (Alghero)
- SC Chirurgia Generale (Ozieri)
- SC Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza (MCAU)
- SC Oculistica
- SC ORL
- SC Ortopedia (Alghero)
- SC Ortopedia (Ozieri)
- SC Ostetricia – Ginecologia
- SC Urologia

Dipartimento di Area Medica

- SC Emodialisi
- SC Medicina (Alghero)
- SC Medicina (Ozieri)
- SC Neurologia
- SC Recupero – Riabilitazione
- SSD Cardiologia
- SSD Oncologia
- SSD Pediatria
- SSD Lungodegenza

Altre strutture del Presidio afferenti a Dipartimenti Strutturali

- SC Anestesia e Rianimazione
- SC Radiologia
- SSD Farmaceutica Ospedaliera
- SSD Laboratorio Analisi
- SSD Servizio Trasfusionale

Il Presidio Ospedaliero della ASSL dispone delle seguenti tecnologie: TAC, RM, Polo Endoscopico per esami di endoscopia gastroenterologia, Chirurgia Mininvasiva, Tracciabilità del percorso chirurgico, RIS/PACS, Gestione informatizzata delle forniture di beni sanitari ed economici e dei pasti.

Il Presidio Ospedaliero nella sua articolazione è dotato di n. 303 posti letto ordinari e di n. 39 posti letto day hospital, per un totale di 342

STRUTTURE	PL DO	PL DH	PL DS	TOTALE PL
3	303	39	0	342

ASSL DI OLBIA

La ASSL di Olbia svolge le proprie attività istituzionali sul territorio della Provincia di Olbia Tempio che si estende su una superficie totale di di 3.458 Km² con una di popolazione di circa n. 159.119 abitanti.

ASSL	Distretto	Maschi	Femmine	Totale	Superficie km ²	Densità abitativa
OLBIA	Olbia	58.120	58.447	116.567	2.420,91	48,15
	Tempio	15.765	15.913	31.678	985,27	32,15
	La Maddalena	5.402	5.472	10.874	51,67	210,45
	Tot. ASSL	79.287	79.832	159.119	3.458	46,02

Il territorio della ASSL di Olbia si articola in 3 Distretti: Olbia, Tempio, La Maddalena.

Il Presidio Ospedaliero dell'ASSL di Olbia è costituito da 3 Stabilimenti: S.O. Paolo Dettori - Tempio P., S.O. Paolo Merlo La Maddalena, S.O. Giovanni Paolo II - Olbia.

Nel POU di Olbia, secondo Atto Aziendale ATS Sardegna, insistono le seguenti Strutture Complesse (SC) e Semplici Dipartimentali (SSD):

Dipartimento di Area Chirurgica

- SC Chirurgia Generale
- SC Chirurgia *Day Surgery*
- SC Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza (MCAU)
- SC ORL
- SC Ortopedia (Olbia)
- SC Ortopedia (Tempio P.)
- SC Ostetricia - Ginecologia
- SSD Oculistica

Dipartimento di Area Medica

- SC Cardiologia
- SC Emodialisi
- SC Medicina (Olbia)
- SC Medicina (Tempio P.)
- SC Medicina (La Maddalena)
- SC Neurologia
- SC Oncologia
- SC Pediatria
- SSD Recupero - Riabilitazione

Altre strutture del Presidio afferenti a Dipartimenti Strutturali

- SC Anatomia Patologica
- SC Anestesia e Rianimazione
- SC Laboratorio Analisi
- SC Radiologia
- SSD Farmaceutica Ospedaliera
- SSD Servizio Trasfusionale
- SSD Psichiatria (SPDC)
- SSD Terapia del Dolore

Il Presidio Ospedaliero della ASSL dispone delle seguenti tecnologie: TAC, RM, Polo Endoscopico per esami di endoscopia gastroenterologia, Chirurgia Mininvasiva, Tracciabilità del percorso chirurgico, RIS/PACS, Gestione informatizzata delle forniture di beni sanitari ed economici e dei pasti

Il Presidio Ospedaliero nella sua articolazione è dotato di n. 359 posti letto ordinari e n. 32 di day hospital, per un totale di 391

STRUTTURE	PL DO	PL DH	PL DS	TOTALE PL
3	359	32	0	391

ASSL DI LANUSEI

La ASSL di Lanusei svolge le proprie attività istituzionali sul territorio della Provincia dell'Ogliastra che si estende su una superficie totale di 1.854,55 Km^{2b} con una di popolazione di circa 55.535 abitanti.

ASSL	Distretto	Maschi	Femmine	Totale	Superficie km ²	Densità abitativa
LANUSEI	Tortoli	27.452	28.083	55.535	1.854,55	29,95

Il territorio della ASSL di Lanusei si articola in un unico Distretto, quello di Tortoli.

Il Presidio Ospedaliero dell'ASSL è unico e costituito da un unico Stabilimento ospedaliero P.O. Nostra Signora Della Mercedes (codice NSIS 200019).

Nel POU di Lanusei, secondo Atto Aziendale ATS Sardegna, insistono le seguenti Strutture Complesse (SC) e Semplici Dipartimentali (SSD):

Dipartimento delle Attività Cliniche Medico-Chirurgiche

- SC Cardiologia
- SC Chirurgia Generale
- SC Emodialisi
- SC Medicina
- SC Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza (MCAU)
- SC Ortopedia
- SC Ostetricia – Ginecologia
- SSD Oncologia
- SSD Pediatria
- SSD Recupero - Riabilitazione

Altre strutture del Presidio afferenti a Dipartimenti Strutturali

- SC Anestesia e Rianimazione
- SSD Farmaceutica Ospedaliera
- SSD Laboratorio Analisi

Il POU di Lanusei dispone delle seguenti tecnologie: TAC, RM, Polo Endoscopico per esami di endoscopia gastroenterologia, Chirurgia Mininvasiva, Tracciabilità del percorso chirurgico, RIS/PACS, Gestione informatizzata delle forniture di beni sanitari ed economici e dei pasti.

Il Presidio Ospedaliero nella sua articolazione è dotato di n. 106 posti letto ordinari, n. 11day hospital/ day surgery per un totale di 117

STRUTTURE	PL DO	PL DH	PL DS	TOTALE PL
1	106	6	5	117

ASSL DI ORISTANO

La ASSL di Oristano svolge le proprie attività istituzionali sul territorio della Provincia di Oristano che si estende su una superficie totale di 3034 Km² con una di popolazione di circa 155.764 abitanti.

ASSL	Distretto	Maschi	Femmine	Totale	Superficie km ²	Densità abitativa
ORISTANO	Ales-Terralba	21.247	21.050	42.297	871,27	48,55
	Ghilarza - Bosa	19.613	20.443	40.056	1.221,56	32,79
	Oristano	35.884	37.527	73.411	941,42	77,98
	Tot. ASSL	76.744	79.020	155.764	3.034	51,34

Il territorio della ASSL di Oristano si articola in 3 Distretti: Ales – Terralba, Ghilarza-Bosa, Oristano.

Il Presidio Ospedaliero dell'ASSL è unico e costituito dagli Stabilimenti Ospedalieri di S.O. 'A.G. MASTINO' – BOSA (cod NSIS 200021), S.O. 'SAN MARTINO' – ORISTANO (cod NSIS 200052), S.O. 'G.P. DELOGU' – GHILARZA (Cod NSIS 200053).

Nel POU di Oristano, secondo Atto Aziendale ATS Sardegna, insistono le seguenti Strutture Complesse (SC) e Semplici Dipartimentali (SSD):

Dipartimento di Area Chirurgica

- SC Chirurgia Generale
- SC Medicina e Chirurgia di Accettazione e di Urgenza (MCAU)
- SC Oculistica
- SC Ortopedia
- SC Ostetricia - Ginecologia
- SC Urologia
- SSD ORL

Dipartimento di Area Medica

- SC Cardiologia
- SC Emodialisi
- SC Medicina (Oristano)
- SC Medicina (Bosa)

- SC Neurologia
- SC Neuroriabilitazione
- SC Oncologia
- SC Pediatria
- SSD Gastroenterologia
- SSD Lungodegenza
- SSD Recupero - Riabilitazione

Altre strutture del Presidio afferenti a Dipartimenti Strutturali

- SC Anatomia Patologica
- SC Anestesia e Rianimazione
- SC Laboratorio Analisi
- SC Radiologia
- SC Farmaceutica Ospedaliera
- SC Psichiatria (SPDC)
- SSD Servizio Trasfusionale

Il Presidio Ospedaliero della ASSL dispone delle seguenti tecnologie: TAC, RM, Polo Endoscopico per esami di endoscopia gastroenterologia, Chirurgia Mininvasiva, Tracciabilità del percorso chirurgico, RIS/PACS, Gestione informatizzata delle forniture di beni sanitari ed economici e dei pasti.

Il Presidio Ospedaliero nella sua articolazione è dotato di n. 356 posti letto ordinari, n. 53 di day hospital/daysurgery per un totale di 409.

STRUTTURE	PL DO	PL DH	PL DS	TOTALE PL
3	356	40	13	409

PROFILO SOGGETTIVO

Sotto il profilo soggettivo il candidato idoneo a coprire l'incarico/i di cui all'avviso dovrà possedere un profilo professionale quanto più possibile coerente con il profilo oggettivo della struttura complessa sopradescritto, e più precisamente:

1. Documentata esperienza di direzione ospedaliera.
2. Competenze professionali concernenti in particolare i seguenti ambiti di attività:
 - Organizzazione sanitaria e ospedaliera: conoscenza delle tecniche (LEAN, Logistica delle persone e dei beni, gestione dei flussi dei pazienti, descrizione/mappatura dei processi, fasi e attività, catene di valore e vantaggio competitivo, tipologie di struttura organizzativa secondo i modelli tradizionale e di Mintzberg,) e della normativa (nazionale e regionale) con particolare riferimento agli ospedali
 - Gestione della Documentazione Clinica;
 - Tutela della privacy;
 - Analisi di dati;

- Rischio Clinico e Sicurezza sul Lavoro con particolare riferimento alle infezioni correlate all'assistenza
 - Attività di Miglioramento Continuo della Qualità;
 - Accreditamento Istituzionale. Certificazione della qualità e Storia dell'accREDITamento
3. Competenze manageriali concernenti in particolare:
- Gestione delle risorse attribuite in relazione agli obiettivi annualmente assegnati;
 - Gestione, coordinamento e valutazione del personale della struttura relativamente a competenze professionali e comportamenti organizzativi;
 - Gestione dei conflitti e mantenimento del clima organizzativo sia internamente alla struttura, sia nella relazione con le strutture aziendali;
 - Programmazione dei fabbisogni formativi;
 - Gestione di riunioni a carattere organizzativo e audit multidisciplinari.
4. Conoscenze scientifiche
- Documentata produzione scientifica che evidenzi l'aderenza al profilo in ambito di Igiene e organizzazione Sanitaria, Gestione del Rischio Clinico con particolare riferimento alla prevenzione delle infezioni ospedaliere e alla gestione dell'antimicrobico-resistenza.
5. Attitudini
- Disponibilità e capacità di lavorare positivamente in equipe multidisciplinari, sia all'interno dell'Azienda, sia nell'ambito delle reti cliniche interaziendali;
 - Promuovere l'innovazione ed il cambiamento organizzativo, quando necessario;
 - Partecipare fattivamente alla costruzione di una cultura "no blame" e di valorizzazione dell'errore come stimolo al miglioramento;
 - Possedere uno stile di direzione assertivo;
 - Avere capacità di ascolto e di mediazione;
 - Tradurre in valore il contributo degli stakeholders esterni;
 - Promuovere il diritto all'informazione dell'utente.