

ASL OGLIASTRA

Bilancio di esercizio 2024

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2024

Allegato D

Sommario

| | |
|--|----|
| 1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE | 3 |
| 2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA..... | 4 |
| 3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI..... | 9 |
| 3.1. Assistenza Ospedaliera | 10 |
| 3.2. Assistenza Territoriale | 17 |
| 3.2.01 Distretto | 25 |
| 3.3. Prevenzione | 28 |
| 3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS) | 29 |
| 4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO | 30 |
| 4.1 Dati di attività assistenza ospedaliera | 30 |
| 4.1.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato. | 34 |
| 4.2 Dati di attività di Assistenza territoriale | 36 |
| 4.2.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato. | 39 |
| 4.3 Dati della Prevenzione | 39 |
| 4.3.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato. | 46 |
| 4.4 Ricerca (solo per gli IRCCS) | 47 |
| 5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA..... | 48 |
| 5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari | 48 |
| 5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti | 48 |
| 5.2.1 Il valore della produzione | 48 |
| 5.2.2 Il Costo della produzione | 50 |
| 5.3 Relazione sui costi per Livelli di Assistenza e Relazione sugli scostamenti | 57 |
| 5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)..... | 67 |
| 5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio..... | 67 |
| 5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile | 67 |

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione corredata il bilancio di esercizio 2024 della Asl n. 4 dell'Ogliastra, secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs.118/2011.

La relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024 che rappresenta il terzo anno di avvio dell'Azienda Socio Sanitaria n. 4 dell'Ogliastra a seguito della riforma sanitaria regionale (L.R. n. 24/2020).

L'Azienda Socio-sanitaria Locale dell'Ogliastra, istituita con decorrenza dal 01 gennaio 2022, ha definito il proprio modello organizzativo nell'atto aziendale adottato in via definitiva con la deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastra n. 27 del 06/02/2023. L'atto aziendale è stato redatto secondo gli indirizzi e criteri individuati dalla delibera della Giunta Regionale della Regione Sardegna n. 30/73 del 30 settembre 2022, acquisito il parere obbligato e non vincolante della Conferenza territoriale socio-sanitaria ed a seguito di verifica di conformità ai sensi dell'art. 16, comma 2, LR 24/2020.

L'atto aziendale definisce il modello organizzativo dell'Azienda e le linee strategiche generali nel rispetto dei criteri di efficienza, efficacia e miglioramento continuo dei servizi offerti. L'atto aziendale individua le strutture operative dotate di autonomia gestionale e tecnico-professionale, disciplina l'organizzazione dell'ASL secondo il modello dipartimentale.

Il modello organizzativo della ASL Ogliastra prevede la seguente struttura organizzativa e le seguenti macro articolazioni al cui interno si articolano le strutture:

la Direzione strategica – rappresentata dalla direzione generale (Direttore Generale – Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo);

l'area di Staff che garantisce il supporto alla Direzione strategica nelle attività e nei processi istituzionali e comprende il direttore dei servizi socio sanitari;

la tecnostruttura amministrativa che garantisce il supporto alla Direzione strategica, in raccordo con lo staff, nei processi tecnico-amministrativi strumentali alle strutture organizzative dell'Azienda;

l'organizzazione sanitaria per l'erogazione dell'assistenza che garantisce i livelli di assistenza collettiva, territoriale ed ospedaliera e le relative attività legate all'assistenza sanitaria come l'assistenza farmaceutica, la sanità penitenziaria, il servizio di prevenzione e protezione, il rischio clinico e la clinical governance.

L'assistenza collettiva è **fornita** dal Dipartimento di Prevenzione. Il Dipartimento promuove il carattere unitario della gestione e della organizzazione delle strutture afferenti e la massima integrazione multidisciplinare tra servizi medici e veterinari. I servizi afferenti sono: Igiene e sanità pubblica, Prevenzione e promozione della salute, Salute e ambiente, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro, Medicina Legale, Sanità Animale; Igiene degli alimenti di origine animale e loro derivati, Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche.

L'assistenza territoriale è **garantita** dal Distretto Territoriale, dal Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze e dalle strutture convenzionate. Il Distretto costituisce la sede di erogazione di tutta l'attività sanitaria e socio sanitaria delle strutture territoriali, nelle varie forme assistenziali, domiciliare, ambulatoriale, residenziale e semiresidenziale, dell'attività specialistica ambulatoriale, dell'assistenza integrativa, protesica e del coordinamento del Piano Locale Unitario dei Servizi alla persona (PLUS). Il Distretto è organizzato in tre sedi di produzione/erogazione: Lanusei, Tortoli e Jerzu dove sono dislocati i poliambulatori ed i servizi connessi con l'assistenza territoriale nelle diverse articolazioni sopra citate. A

Tortolì è presente una struttura residenziale e semiresidenziale per anziani di proprietà dell'Asl affidata a gestione esterna.

L'assistenza ospedaliera è **garantita** dal Presidio N. Signora della Mercede di Lanusei a gestione diretta e da una struttura convenzionata. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, Day Hospital, Day Surgery, Day Service e specialistica ambulatoriale.

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'ambito territoriale in cui l'Azienda ASL 4 opera, coincide con l'area storico-geografica della denominata "Ogliastra" che confina a nord-ovest con la provincia di Nuoro e a sud-ovest con la provincia di Cagliari.

Il territorio ogliastrino ha una specifica connotazione geografica: prevalentemente montuoso e impervio nella parte interna, dove si trovano montagne relativamente basse e aridi altopiani di roccia calcarea, e più pianeggiante lungo la costa per la presenza delle aree alluvionali di Tortolì e Bari Sardo e di una lunga fascia costiera con ampie distese di sabbia.

Queste caratteristiche geografiche hanno contribuito a delineare un sistema demografico, sociale ed economico decisamente differenziato al suo interno tra zone interne e costiere.

Sotto il profilo demografico, l'area è caratterizzata da bassa natalità, elevato tasso di emigrazione e modesto grado di attrazione della popolazione straniera che determinano una struttura relativamente anziana e tendenzialmente con una dinamica di segno negativo. Ciò è testimoniato dai valori assunti dall'indice di vecchiaia, dal saldo naturale di crescita, dal saldo migratorio espressi nel proseguo in forma tabellare.

La popolazione del territorio di competenza della Asl 4 Ogliastra al 01.01.2025 ammonta a 53.937 residenti di cui 27.263 femmine e 26.674 maschi (-241 rispetto all'anno precedente). L'area si estende per 1.855 km² con una densità di popolazione pari a 29,09 abitanti per km² e corrisponde al 3,41% del territorio regionale.

Negli ultimi decenni si è assistito al continuo spopolamento dei comuni dell'interno a favore dei centri costieri. Due soli centri sono al di sopra dei cinquemila abitanti tra cui il Comune di Tortolì che registra una popolazione pari a circa un quinto dell'intera popolazione d'area, in crescita pressoché costante, con un contributo più che proporzionale apportato dalle classi più giovani e in età lavorativa, e con una densità demografica sensibilmente superiore alla media.

Il territorio dell'Ogliastra si connota come un'area particolarmente svantaggiata. Negli anni, l'alto tasso d'invecchiamento della popolazione e uno spopolamento delle aree interne e periferiche a vantaggio delle aree costiere, La mancanza di una popolazione giovane e dinamica ha portato a un impoverimento economico in molte comunità locali. I piccoli centri, privi di infrastrutture moderne e servizi, faticano a mantenere le attività commerciali e a attrarre investimenti. Lo spopolamento e un bassissimo tasso di natalità incidono notevolmente nell'organizzazione degli studi e delle scuole a cui si aggiunge un alto tasso di dispersione scolastica e un basso tasso di laureati.

Tabella 1 - Densità della popolazione

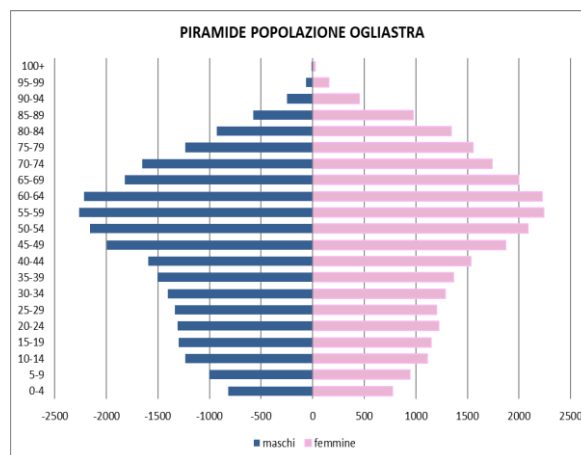
| COMUNE | MASCHI | FEMMINE | POPOLAZIONE | KM/2 | DENSITÀ 31/12/24 |
|-----------------------|--------|---------|-------------|----------|------------------|
| Arzana | 1.100 | 1.099 | 2199 | 162,6 | 13,52 |
| Bari Sardo | 1.832 | 1.973 | 3805 | 37,53 | 101,39 |
| Baunei | 1.664 | 1.706 | 3370 | 216,5 | 15,57 |
| Cardedu | 963 | 1.015 | 1978 | 32,33 | 61,18 |
| Elini | 268 | 278 | 546 | 10,9 | 50,09 |
| Gairo | 625 | 641 | 1266 | 78,46 | 16,14 |
| Girasole | 679 | 683 | 1362 | 12,98 | 104,93 |
| Ilbono | 972 | 997 | 1969 | 30,91 | 63,70 |
| Jerzu | 1.463 | 1.472 | 2935 | 102,6 | 28,61 |
| Lanusei | 2.446 | 2.522 | 4968 | 53,38 | 93,07 |
| Loceri | 644 | 672 | 1316 | 19,31 | 68,15 |
| Lotzorai | 1.027 | 1.096 | 2123 | 16,84 | 126,07 |
| Osini | 366 | 325 | 691 | 39,68 | 17,41 |
| Perdasdefogu | 864 | 847 | 1711 | 77,73 | 22,01 |
| Seui | 590 | 561 | 1151 | 148,2 | 7,77 |
| Talana | 442 | 493 | 935 | 117,9 | 7,93 |
| Tertenia | 1.919 | 1.926 | 3845 | 117,8 | 32,64 |
| Tortoli' | 5.418 | 5.562 | 10980 | 39,97 | 274,71 |
| Triei | 536 | 517 | 1053 | 28,54 | 36,90 |
| Ulassai | 661 | 705 | 1366 | 122,1 | 11,19 |
| Urzulei | 523 | 519 | 1042 | 129,9 | 8,02 |
| Ussassai | 225 | 214 | 439 | 47,3 | 9,28 |
| Villagrande Strisaili | 1.447 | 1.440 | 2887 | 210,8 | 13,70 |
| TOTALI | 26.674 | 27.263 | 53.937 | 1.854,26 | 29,09 |

Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2025

Negli ultimi decenni si è assistito al continuo spopolamento dei comuni dell'interno a favore dei centri costieri. Due soli centri sono al di sopra dei cinquemila abitanti tra cui il Comune di Tortoli che registra una popolazione pari a circa un quinto dell'intera popolazione d'area, in crescita pressoché costante, con un contributo più che proporzionale apportato dalle classi più giovani e in età lavorativa, e con una densità demografica sensibilmente superiore alla media.

L'aspetto piramidale della distribuzione per classi di età della popolazione evidenzia una bassa natalità senza significativa differenza tra i sessi. La bassa numerosità nelle classi di età più giovani conferma la tendenza allo spopolamento dovuto a diversi fattori socio economici e conferma un forte invecchiamento della popolazione, in particolare di quella femminile. Le classi maggiormente rappresentative sono quelle centrali dai 45 ai 69 anni, in particolare quella dai 55 ai 59 anni.

Figura 1 Piramide della popolazione



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2025

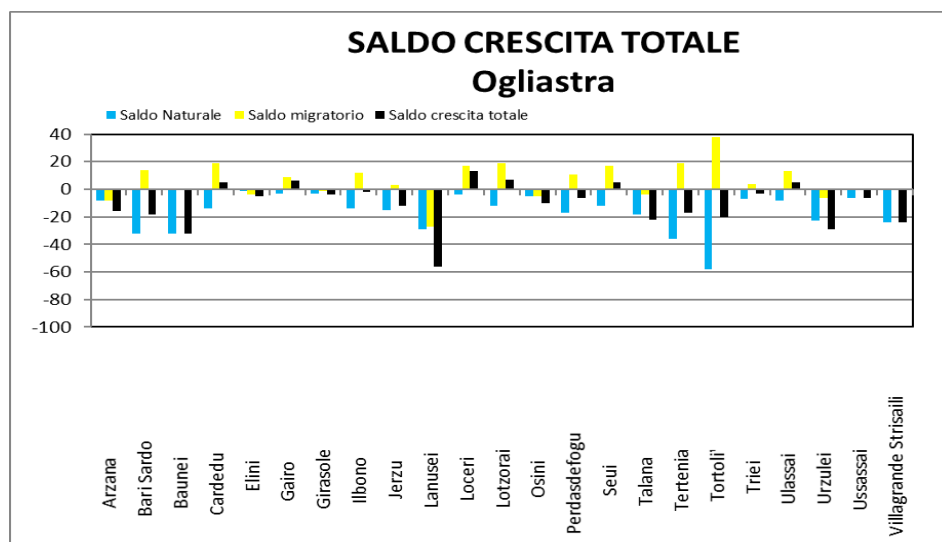
Il territorio è caratterizzato da un alto indice di vecchiaia che rappresenta il grado di invecchiamento della popolazione ed è espresso dal rapporto tra la popolazione ≥ 65 anni e la popolazione di età 0-14 anni moltiplicato per 100, è pari 251,56.

L'indice di dipendenza strutturale, che rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva su quella attiva, presenta un valore pari a 62,18, aspetto da considerare nella definizione delle politiche sociali. Un indice di dipendenza strutturale superiore al 50% è sinonimo di un numero elevato di ragazzi e anziani di cui la popolazione attiva deve occuparsi complessivamente.

Lo sviluppo turistico ha introdotto una ulteriore variabile nella organizzazione dei servizi sanitari dovuta all'incremento della popolazione durante i mesi estivi e di conseguenza a una maggiore richiesta della domanda di servizi. L'analisi dell'offerta dei servizi evidenzia un netto incremento delle prestazioni durante il periodo maggio-settembre.

Analizzando il saldo di crescita totale, dato dalla somma del tasso di crescita naturale e del tasso migratorio, il saldo positivo si riduce a sei paesi: Gairo, Lotzorai, Seui, Ulassai, Loceri e Cardedu.

Figura 2 Saldo crescita totale



Fonte: elaborazione dati Istat 01/01/2025

Altro indicatore fondamentale per conoscere lo stato di salute della popolazione é l'analisi delle cause di morte. Dalla elaborazione dei dati Rencam (registro delle cause di morte) della asl Ogliastra si evidenzia che le cause di morte maggiormente diffuse sono: disturbi del sistema circolatorio, neoplasie e malattie dell'apparato respiratorio. Si riportano nel grafico seguente le cause di morte nei comuni dell'Ogliastra negli anni 2020/2024 in valori assoluti e in valori percentuali:

Tabella 2 Cause di morte- Rencam 2020/2024

| Causa di morte | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|------|------|------|------|------|
| Malattie infettive e parassitarie escluso AIDS | 7 | 7 | 11 | 9 | 16 |
| Tumori | 144 | 169 | 146 | 146 | 140 |
| Malattie Endocrine, Nutrizionali e Metaboliche | 23 | 31 | 23 | 33 | 25 |
| Malattie del sangue, degli organi emopoietici e disturbi immunitari | 2 | 2 | 5 | 1 | 3 |
| Malattie del sistema Nervoso e degli organi dei sensi | 26 | 29 | 30 | 19 | 25 |
| Malattie del sistema Circolatorio | 183 | 163 | 182 | 156 | 178 |
| Malattie ischemiche del cuore | 52 | 39 | 46 | 38 | 50 |
| Disturbi Circolatori dell'encefalo | 46 | 47 | 39 | 44 | 32 |

| Causa di morte | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Malattie dell'apparato respiratorio | 32 | 52 | 64 | 48 | 55 |
| Malattie dell'apparato digerente | 21 | 28 | 27 | 19 | 27 |
| Malattie della cute e del tessuto sotto cutaneo | | 1 | | 1 | |
| Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo | 6 | 3 | 4 | 5 | 3 |
| Malattie del sistema genitourinario | 7 | 16 | 4 | 15 | 13 |
| Cause esterne di traumatismi e avvelenamenti | 30 | 20 | 37 | 25 | 36 |
| Accidenti da mezzi di trasporto | 2 | 1 | | 3 | 2 |
| Suicidio e autolesione | 7 | 3 | 10 | 5 | 5 |
| TOTALE | 588 | 611 | 628 | 567 | 610 |

Fonte: Elaborazione dati Rencam 2020/2024

Tabella 3 Cause di morte - rencam 2020 2024 percentuali

| Causa di morte | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | % mortalità | % mortalità | % mortalità | % mortalità | % mortalità |
| Malattie Infettive e parassitarie escluso AIDS | 1,20% | 1,10% | 1,80% | 1,59% | 2,62% |
| Tumori | 24,50% | 27,70% | 23,20% | 25,75% | 22,95% |
| Malattie Endocrine, Nutrizionali e Metaboliche | 3,90% | 5,10% | 3,70% | 5,82% | 4,10% |
| Malattie del sangue, degli organi emopolietici e disturbi immunitari | 0,30% | 0,30% | 0,80% | 0,18% | 0,49% |
| Malattie del sistema Nervoso e degli organi dei sensi | 4,40% | 4,70% | 4,80% | 3,35% | 4,10% |
| Malattie del sistema Circolatorio | 31,10% | 26,70% | 29,00% | 27,51% | 29,18% |
| Malattie ischemiche del cuore | 8,80% | 6,40% | 7,30% | 6,70% | 8,20% |
| Disturbi Circolatori dell'encefalo | 7,80% | 7,70% | 6,20% | 7,76% | 5,25% |
| Malattie dell'apparato respiratorio | 5,40% | 8,50% | 10,20% | 8,47% | 9,02% |
| Malattie dell'apparato digerente | 3,60% | 4,60% | 4,30% | 3,35% | 4,43% |
| Malattie della cute e del tessuto sotto cutaneo | 0,00% | 0,20% | 0,00% | 0,18% | 0,00% |
| Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo | 1,00% | 0,50% | 0,60% | 0,88% | 0,49% |
| Malattie del sistema genitourinario | 1,20% | 2,60% | 0,60% | 2,65% | 2,13% |
| Cause esterne di traumatismi e avvelenamenti | 5,10% | 3,30% | 5,90% | 4,41% | 5,90% |
| Accidenti da mezzi di trasporto | 0,30% | 0,20% | 0,00% | 0,53% | 0,33% |
| Suicidio e autolesione | 1,20% | 0,50% | 1,60% | 0,88% | 0,82% |
| TOTALE | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |

Fonte: Elaborazione dati Rencam 2020/2024

Nella tabella seguente e nel grafico sottostante si riportano le percentuali per ciascun comune dei deceduti per tumore rispetto alle restanti cause di morte nell'anno 2024.

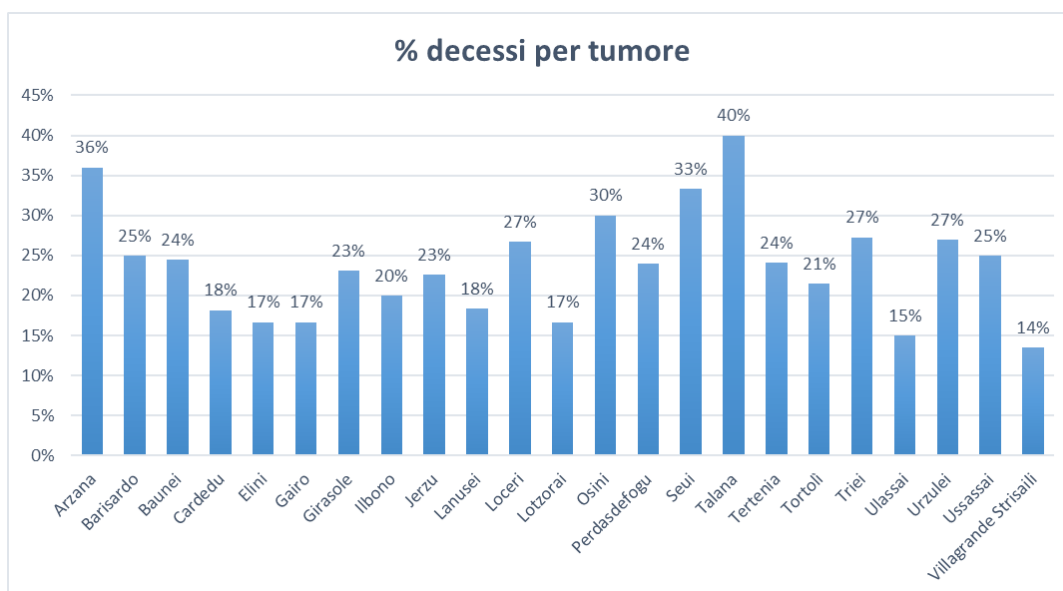
Tabella 4 Cause di morte Rencam 2020 2024 ripartizione per Comune

| Comune | n° decessi per tumore 2024 | totale deceduti 2024 | % decessi per tumore |
|-----------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Arzana | 9 | 25 | 36% |
| Barisardo | 12 | 48 | 25% |
| Baunei | 11 | 45 | 24% |
| Cardedu | 4 | 22 | 18% |
| Elini | 1 | 6 | 17% |
| Gairo | 2 | 12 | 17% |
| Girasole | 3 | 13 | 23% |
| Ilbono | 5 | 25 | 20% |
| Jerzu | 7 | 31 | 23% |
| Lanusei | 9 | 49 | 18% |
| Loceri | 4 | 15 | 27% |
| Lotzorai | 4 | 24 | 17% |
| Osini | 3 | 10 | 30% |

| Comune | n° decessi per tumore 2024 | totale deceduti 2024 | % decessi per tumore |
|-------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| Perdasdefogu | 6 | 25 | 24% |
| Seui | 6 | 18 | 33% |
| Talana | 8 | 20 | 40% |
| Tertenia | 13 | 54 | 24% |
| Tortolì | 23 | 107 | 21% |
| Triei | 3 | 11 | 27% |
| Ulassai | 3 | 20 | 15% |
| Urzulei | 7 | 26 | 27% |
| Ussassai | 2 | 8 | 25% |
| Villagrande Strisaili | 5 | 37 | 14% |
| Totali Ogliastra | 150 | 651 | 23% |

Fonte: Elaborazione dati Rencam 2024

Figura 3 Grafico % di decessi per tumore per Comune



Fonte: Elaborazione dati Rencam 2024

L'elevata presenza di residenti anziani comporta anche elevati tassi di cronicità; pertanto, l'azienda si è impegnata in questi ultimi anni nel potenziamento del modello di prossimità assistenziale e di cura, per rispondere al progressivo aumento del fabbisogno di cure, espresso e inespresso, in una popolazione anziana, multi-cronica, dispersa sul territorio, come quella ogliastrina.

La popolazione assistibile nell'anno 2024 è pari a 52.109. Si riporta nella tabella seguente gli assistibili distinti per sesso e fasce di età:

| FASCE ETÀ | ASSISTIBILI | | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | MASCHI | FEMMINE | TOTALE |
| 0-13 | 2.817 | 2.610 | 5.423 |
| 14-64 | 16.114 | 15.412 | 31.526 |
| 65-74 | 3.500 | 3.720 | 7.220 |
| ≥ 75 | 3.271 | 4.665 | 79365 |
| TOTALE | 25.702 | 26.407 | 52.109 |

Fonte Fls.11 anno 2024

La popolazione esente da ticket per altri motivi, nell'esercizio 2024, è pari a 42.488.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

| | |
|--------------------------|--|
| MODELLO FLS 11 Anno 2024 | I dati sulla popolazione assistita, e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11. |
| MODELLO FLS 11 Anno 2024 | I dati sulla popolazione esente da ticket sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO H del Modello FLS 11. |

3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

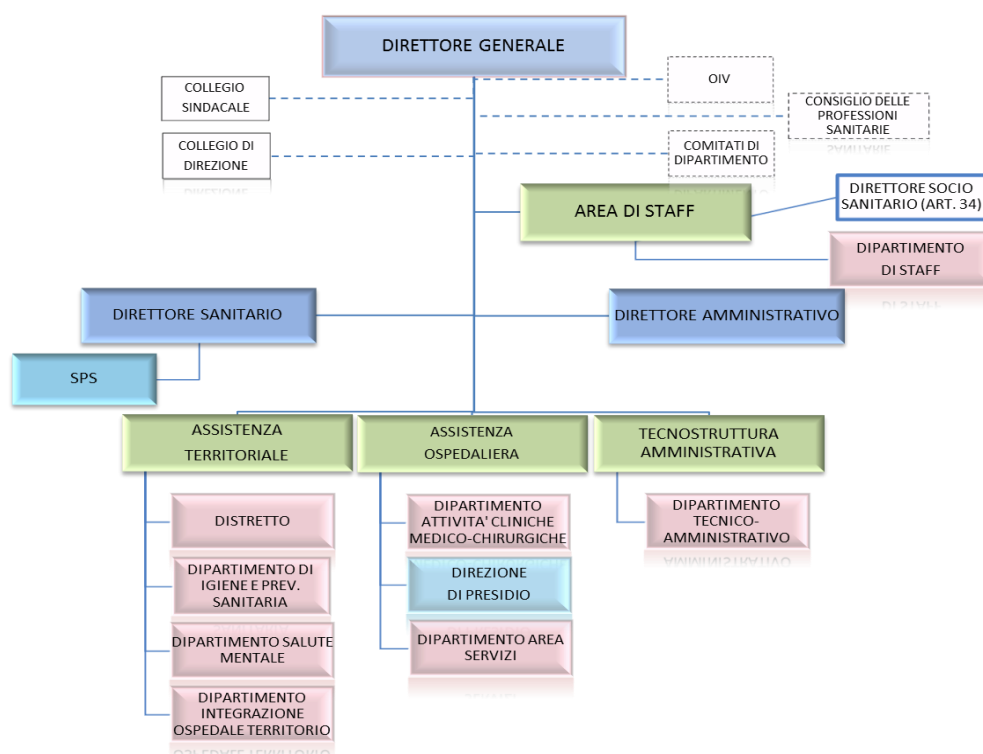
L'Azienda Socio-sanitaria Locale dell'Ogliastra, istituita con decorrenza dal 01 gennaio 2022, ha definito il proprio modello organizzativo nell'atto aziendale adottato in via definitiva con la deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastra n. 27 del 06/02/2023.

L'atto aziendale definisce il modello organizzativo della ASL Ogliastra che

Il modello organizzativo della ASL Ogliastra prevede la seguente struttura organizzativa e le seguenti macro articolazioni al cui interno si articolano le strutture:

- la Direzione strategica – rappresentata dalla direzione generale (Direttore Generale – Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo);
- l'area di Staff che garantisce il supporto alla Direzione strategica nelle attività e nei processi istituzionali e comprende il direttore dei servizi socio sanitari;
- l'organizzazione sanitaria per l'erogazione dell'assistenza collettiva e individuale distinta nelle due macro aree dell'assistenza territoriale e dell'assistenza ospedaliera e le r attività legate all'assistenza sanitaria come l'assistenza farmaceutica, la sanità penitenziaria, il servizio di prevenzione e protezione, il rischio clinico e la clinical governance;
- la tecnostuttura amministrativa che garantisce il supporto alla Direzione strategica, in raccordo con lo staff, nei processi tecnico-amministrativi strumentali alle strutture organizzative dell'Azienda.

Si riporta di seguito il modello organizzativo della ASL Ogliastra:



3.1. Assistenza Ospedaliera

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza ospedaliera è garantita dal Presidio Nostra Signora della Mercedes di Lanusei e dalla Casa di Cura Tommasini di Jerzu. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service e specialistica ambulatoriale.

L'assistenza ospedaliera è garantita dal Presidio Nostra Signora della Mercedes di Lanusei e dalla Casa di Cura Tommasini di Jerzu. Il presidio di Lanusei offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service con 115 posti letto complessivi.

Tabella 4 Posti letto Presidio Ospedaliero

| DISCIPLINA | POSTI LETTO | | | |
|---------------------------|-------------------|--------------|-------------|------------|
| | DEGENZE ORDINARIE | DAY HOSPITAL | DAY SURGERY | TOTALE |
| Cardiologia | 5 | 1 | | 6 |
| Chirurgia generale | 24 | | 2 | 26 |
| Medicina generale | 28 | 3 | | 31 |
| Nefrologia | 2 | | | 2 |
| Nido | 6 | | | 6 |
| Ortopedia e traumatologia | 10 | | 1 | 11 |
| Ostetricia e ginecologia | 14 | | 2 | 16 |
| Pediatria | 5 | 2 | | 7 |
| Terapia intensiva | 4 | | | 4 |
| Unità coronarica | 4 | | | 4 |
| Terapia semintensiva | 2 | | | 2 |
| TOTALE | 104 | 6 | 5 | 115 |

Fonte HSP12 anno 2024

La Casa di Cura Tommasini offre assistenza in regime di ricovero ordinario, day hospital, day surgery, day service con 66 posti letto complessivi.

Tabella 6 Posti letto struttura privata convenzionata

| DISCIPLINA | POSTI LETTO | | | |
|--------------------------------------|-------------------|--------------|-------------|-----------|
| | DEGENZE ORDINARIE | DAY HOSPITAL | DAY SURGERY | TOTALE |
| Day surgery | — | — | 8 | 8 |
| Medicina generale | 10 | - | 0 | 10 |
| Recupero e riabilitazione funzionale | 10 | 4 | 0 | 14 |
| Lungodegenti | 20 | 0 | 0 | 20 |
| Geriatrics | 10 | 4 | 0 | 14 |
| TOTALE | 50 | 8 | 8 | 66 |

Fonte HSP13 anno 2024

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

| | |
|--------------------------|--|
| MODELLO HSP 11 Anno 2024 | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11. |
| MODELLO HSP 12 Anno 2024 | I dati relativi ai posti letto dei presidi a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 12. |

| | |
|-----------------------------|--|
| MODELLO HSP 13 Anno 2024 | I dati relativi ai posti letto dei presidi in convenzione sono coerenti con quelli riportati nel Modello HSP 13. |
|-----------------------------|--|

Tabella 7 Accreditemento Istituzionale

| ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PUBBLICO | |
|---------------------------------------|---|
| PO | STATO ACCREDITAMENTO |
| Blocco Operatorio | <p>Accreditamento provvisorio</p> <p>Accreditamento definitivo Determina RAS n. 472 del 23/05/2017 – scadenza 15/03/2021 Prot. RAS n. 2491 del 01/02/2021 proroga di 12 mesi ai sensi della DGR 11/16 del 11/03/2020 (emergenza Covid)</p> <p>Richiesta ripresa ITER accreditamento 09/06/2023</p> |
| Cardiologia-UTIC | <p>Accreditamento provvisorio</p> <p>Accreditamento istituzionale temporaneo determina RAS N. 541 DEL 13/08/2018 (per 12 mesi)</p> |
| Centro Trasfusionale | <p>Accreditamento provvisorio</p> <ul style="list-style-type: none"> - Accreditamento temporaneo Det. RAS n. 677 del 30/06/2015- Scad 30/06/2017 - Accreditamento temporaneo Det. RAS. N° 1229 del 20 Novembre 2017 – Scad 30/06/2018 - Accreditamento definitivo Det. RAS. N° 28583 del 09 Dicembre 2020 - 12/01/2021 Verifiche biennali D.Lgs.n.261 del 20/12/2007 art. 5. - 28/04/2023 invio nota, tramite mail, alla Direzione Generale ASL Ogliastra segnalando la scadenza dell'accREDITAMENTO istituzionale del 29/06/2023 del Centro Trasfusionale - - richiesta con nota PG/2023/7005 della ASL Ogliastra di rinnovo accREDITAMENTO - convocazione Audit 15/09/2023; - AccREDITAMENTO temporaneo Det. RAS n, 230 del 21/02/2024 <p>- In data 18/10/2021 è stata accREDITATA l'autoemoteca ES096PY</p> <p>AccREDITAMENTO temporaneo Det. RAS. N° 61 del 09/02/2015 – Scad 8/02/2017</p> <ul style="list-style-type: none"> - Richiesta Proroga 03/07/2018 - Audit RAS 30/01/2019 - AccREDITAMENTO definitivo Det RAS n° 26526 del 18/10/2021 - 12/01/2021 Verifiche biennali D.Lgs.n.261 del 20/12/2007 art. 5. - 28/04/2023 invio nota, tramite mail, alla Direzione Generale ASL Ogliastra segnalando la scadenza del 02/07/2023 dell'autoemoteca - 09/06/2023 domanda di rinnovo dell'accREDITAMENTO istituzionale dell'autoemoteca targata ES096PY (Direzione Generale asl Ogliastra) PG/2023/6998 DEL 9/06/2023 - 04/09/2023 Richiesta documentazione integrativa con contestuale nomina del responsabile e del componente del Gruppo di Verifica (Prot RAS 22416 del 04/09/2023) - 07/09/2023 Rettifica dei componenti del Gruppo di Verifica (Prot RAS 22798 del 07/09/2023) - Invio integrazione documentale richiesta con nota Pg/2023/10635 del 14/09/2023. - Prot RAS 23116 del 12/09/2023 – Convocazione AUDIT per il giorno 15 settembre 2023 alle ore 12:30 - AccREDITAMENTO definitivo Det. RAS n. 385 del 19/03/2024 |
| Dialisi | <p>AccREDITAMENTO provvisorio Det. RAS n. 639 del 20/06/2016</p> |

| ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PUBBLICO | |
|---|---|
| Ostetricia- Ginecologia, Blocco Parto | Accreditamento provvisorio Det. RAS n. 1437 del 21/12/2017 |
| Pediatria | Accreditamento transitorio (Aut. 10 DGR 26/21 del 04/06/1998) - Audit R.A.S. 26/04/2016 – Richiesta integrazioni 15/05/2016 - Proc. Amministrativo concluso per mancata invio doc. |
| Laboratorio Analisi | In corso Presentata domanda di Proroga 19/11/2018 – Comunicazione avvio procedimento di proroga Accred. Prot RAS 27551 del 22/11/2018 – Nomina Gruppo di verifica – Prot RAS 26940 del 21/10/2021 – Convocazione AUDIT 22/11/2021 – Prot RAS27893 del 3/10/2021 – 10/11/2021 Richiesta ASSL Lanusei di rinvio AUDIT del 22/11/2021 – Rettifica data Audit e Nuovo AUDIT 13/12/2021 ore 10.30 – Prot RAS 28898 del 16/11/2021 – RAS Richiesta Integrazioni post audit Prot RAS 3691 del 14/02/2022 – Chiusura procedimento amministrativo – Prot RAS 10357 del 28/04/2022 – 19.05.2022 Domanda, inviata via PEC, di riapertura procedimento amministrativo e invio integrazioni richieste con Prot RAS 3691 del 14/02/2022 - Richiesto rinnovo 29/08/2024 |
| DH-Oncologia | In corso Parere di compatibilità per il trasferimento della struttura sanitaria Ambulatori e Day Hospital di Oncologia nella sede operativa di Lanusei in via Giuseppe Pilia n° 1 in altra area al 2° piano dell'edificio del P.O. Nostra signora della Mercedes. Richiesta accreditamento in data 31/08/2018; in attesa di determina RAS |

Tutti gli altri reparti presenti nel P.O. sono in regime di Accreditamento transitorio (AUT. 10 DGR n. 26/21 del 04/06/1998)

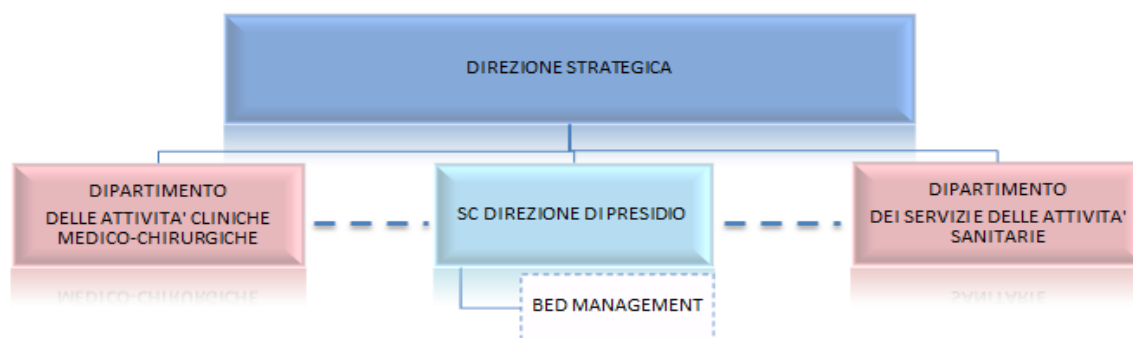
| ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PRIVATO | | | | | |
|--------------------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------|--|---|
| N. | Denominazione | Indirizzo | Titolare | Tipologia Attività Sanitarie | Situazione accreditamento |
| 1 | CLINICA TOMMASINI S.R.L. | VIA GIANNI LAI, 62 JERZU | CECCON LUCIANO | DEGENZE 66 POSTI LETTO COSI' DISTINTI: GERIATRIA 10 P.L. MEDICINA GENERALE 10 P.L. RIABILITAZIONE COD. 56 10 P.L. LUNGODEGENZA COD. 60 20 P.L. DAY HOSPITAL MULTIDISCIPLINARE 4 P.L. DAY HOSPITAL RIABILITATIVO 4 P.L. DAY SURGERY MULTIDISCIPLINARE 8 P.L. ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE DI: DIAGNOSTICA PER IMMAGINI, MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE, | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 919 DEL 08/08/2014 RIMODULAZIONE PRESTAZIONI DETERMINAZIONE N. 578 DEL 09/06/2016 RINNOVO ACCREDITAMENTO DETERMINAZIONE 681 DEL 12/07/2018 VOLTURA TITOLO PROCEDIMENTO SUAPE CU 01905680920-01072022-0939.502891 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 150 DEL 14/10/2022 CON VALIDITA' AL 07/08/2027 |

| ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE PRIVATO | | | | | |
|--------------------------------------|---------------|-----------|----------|---|---------------------------|
| N. | Denominazione | Indirizzo | Titolare | Tipologia Attività Sanitarie | Situazione accreditamento |
| | | | | SPECIALISTICA AMBULATORIALE, ATTIVITA' AMBULATORIALE IN REGIME DAY SERVICE, AI SENSI DELLA DGR 37/9 DEL 25/09/2007 | |

Fonte: Determinazione RAS n. 1571 del 20/12/2022

B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

La Direzione Sanitaria del presidio ospedaliero di Lanusei è organizzata in Struttura Complessa e ha sede presso l'Ospedale. Il direttore di Presidio svolge le funzioni e le attività delegate dal Direttore Sanitario dell'Azienda



Nel presidio ospedaliero sono previsti i seguenti dipartimenti strutturali:

- Dipartimento delle attività cliniche medico-chirurgiche;
- Dipartimento dei servizi e delle attività sanitarie.

Il **dipartimento delle attività cliniche medico-chirurgiche** è un dipartimento strutturale che assicura l'integrazione organizzativa delle attività e funzioni relative alle discipline di area medica chirurgica e si articola nelle seguenti strutture:

| DIPARTIMENTO DELLE ATTIVITÀ CLINICHE MEDICO-CHIRURGICHE | |
|---|---------------------------|
| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
| SC | Medicina |
| SC | Cardiologia – Utic |
| SC | Nefrologia e Dialisi |
| SC | Pediatria |
| SC | Chirurgia |
| SC | Ortopedia e Traumatologia |
| SC | Anestesia e Rianimazione |
| SC | Ostetricia e Ginecologia |
| SSD | Endoscopia Digestiva |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

Il **dipartimento dei servizi e delle attività sanitarie** è un dipartimento strutturale che si articola nelle seguenti strutture:

| DIPARTIMENTO DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITÀ SANITARIE | |
|---|-------------------------------------|
| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
| SC | Radiologia Ospedaliero-Territoriale |
| SC | Pronto Soccorso |
| SC | Laboratorio di analisi |
| SSD | Centro Trasfusionale |
| SSD | Farmacia Ospedaliera |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

Il Presidio Ospedaliero NS della Mercede di Lanusei è definito, in base alla riorganizzazione della rete ospedaliera regionale approvata dal consiglio Regionale il 25.10.2017, un presidio ospedaliero di base – nodo della rete ospedaliera regionale (NROR) con servizi di DEA di 1 livello.

L'area ospedaliera della ASL Ogliastra affronta una grave criticità a causa della mancanza di personale, che è molto al di sotto degli standard richiesti. Questa situazione, aggravata dalle difficoltà di reclutamento, sta creando instabilità nei percorsi organizzativi delle unità operative ospedaliere, minacciando persino l'esistenza di alcune strutture. Gli organici attuali riescono a coprire solo i turni h24, ma vi è un concreto rischio di chiusure drastiche in caso di assenze improvvise del personale.

Negli ultimi anni, la carenza di personale medico ha portato alla chiusura di alcuni reparti. In particolare, il reparto di Cardiologia-UTIC ha sospeso l'attività di ricovero programmata dal 31 dicembre 2021, mantenendo solo le prestazioni ambulatoriali e alcune consulenze. Anche il reparto di Pediatria ha dovuto affrontare chiusure temporanee a causa della mancanza di Dirigenti Medici, limitando le degenze ma continuando a garantire prestazioni ambulatoriali.

Per fronteggiare questa crisi, sono stati banditi concorsi da ARES, ma sono risultati deserti. La ASL ha cercato di colmare la carenza di personale attraverso prestazioni aggiuntive e convenzioni con altre aziende sanitarie, ma queste misure non sono state sufficienti a garantire una copertura adeguata dei turni, costringendo infine a ricorrere a incarichi libero professionali.

Nell'area dell'assistenza ospedaliera sono stati predisposti alcuni progetti per il miglioramento dei processi: progetto per visite cardiologiche pre-intervento chirurgico in collaborazione con le diverse UO interessate; progetto per la raccolta di sangue nel periodo estivo da parte del Centro Trasfusionale

Relativamente all'area di performance degli esiti del PNE dell'assistenza ospedaliera si conferma anche nell'anno 2024 un elevato livello nell'area chirurgica con "una percentuale di colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria inferiore a 3gg" pari a 88% in continuità con i valori rilevati negli ultimi anni dai treemap del PNE che individua un livello "molto alto" di aderenza a standard di qualità in tale area. Nell'area osteomuscolare invece si rilevano dei livelli molto bassi con un indicatore "% intervento per frattura di femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento <=2gg/N° interventi per frattura del femore*100" che non raggiunge i target previsti a causa principalmente della forte carenza di personale medico dell'area ortopedica, cardiologia e anestesista. Si evidenzia al riguardo che il reparto di ortopedia è stato negli anni passati chiuso per mancanza di personale e sta gradualmente riprendendo l'attività a seguito della riapertura mentre nel reparto di Cardiologia, a causa della carenza di personale, a partire dal 31/12/2021 è stata sospesa l'attività di ricovero programmata. Persiste inoltre una difficoltà di reclutare personale medico per la ASL Ogliastra con forte sofferenza di tutti i reparti. Relativamente all'area della

gravidenza e parto si evidenzia la chiusura del punto nascita del reparto di Pediatria che dopo diverse sospensioni temporanee nell'anno 2022, è stato chiuso dal 11/04/2022 limitatamente alle degenze

Nel corso degli ultimi anni l'azienda ha investito nel miglioramento strutturale del presidio ospedaliero con ammodernamento tecnologico delle attrezzature sanitarie. In particolare, nel 2023-2024 sono state acquisite le seguenti apparecchiature finanziate con i fondi PNRR:

- Densitometro osseo – Presidio ospedaliero Nostra Signora della Mercede
- Ecotomografi multidisciplinari – Presidio ospedaliero Nostra Signora della Mercede

Parallelamente, sono in fase di avanzato stato di progettazione, le opere che possono permettere l'installazione delle diagnostiche radiologiche Risonanza e Angiografo, finanziate con il PNRR, la cui sostituzione è prevista nel 2025 e per le quali i lavori dovranno essere avviati entro febbraio 2025.

È altresì in fase di conclusione l'installazione del nuovo Tomografo Computerizzato, la cui messa in funzione a regime entro il 2025.

Ai fini di un ammodernamento tecnologico, nei casi urgenti, si è provveduto, con anticipazione di fondi da bilancio a provvedere:

- acquisto di monitor defibrillatori per unità critiche (UTIC, Rianimazione, Pronto soccorso);
- acquisto arredi e attrezzature sanitarie varie.

Per quanto riguarda l'obiettivo "rispetto delle milestone del PNRR" sono stati assegnati all'Azienda socio sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra i seguenti indicatori:

1. Rispetto dei target di raggiungimento imposti dai provvedimenti di rango nazionale
- 2 . 100% di completamento delle attività amministrative relative al progetto Multimisura 1.2 -1.2" infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" all'interno della piattaforma PA digitale 2026
3. Rispetto del cronoprogramma aggiornato a Marzo 2024 relativi ai lavori di adeguamento /predisposizione dei locali destinati ad ospitare le grandi apparecchiature ad installazione.

3.2. Assistenza Territoriale

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza territoriale è garantita dal **Distretto di Tortolì** dove è concentrato il 100% della popolazione e dal **Dipartimento di Salute Mentale**.

Il Distretto si configura, quale centro di riferimento cui affluiscono le istanze sanitarie e sociosanitarie della comunità e luogo in cui si garantisce la ricomposizione dell'offerta degli interventi secondo principi di equità, efficienza e appropriatezza in relazione alle risorse assegnate dalla Direzione Generale.

L'assistenza distrettuale è l'insieme delle attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione erogate in regime ambulatoriale, domiciliare, semi-residenziale o residenziale.

Le attività sono erogate nel territorio e comprendono, in via indicativa:

- attività svolta dai Medici di Medicina Generale (MMG), dei Pediatri di Libera Scelta (PLS) e dei medici di Continuità Assistenziale;
- emergenza sanitaria territoriale (in raccordo con l'attività di pertinenza dell'AREUS secondo le disposizioni regionali in merito);
- assistenza farmaceutica;
- assistenza integrativa;
- assistenza protesica;
- attività e servizi di assistenza domiciliare;

- assistenza specialistica ambulatoriale;
- attività e servizi del consultorio per la tutela della salute dell'infanzia, della donna e della famiglia;
- attività e servizi per le persone disabili adulte e anziane;
- attività e servizi per le patologie da HIV;
- attività e servizi per patologie croniche e assistenza ai pazienti nella fase terminale della vita;
- assistenza psicologica;
- medicina scolastica;
- educazione sanitaria e tutela della salute collettiva in stretto coordinamento con il competente Dipartimento di Prevenzione;
- sanità penitenziaria.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD), è la struttura operativa preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale

Il DSMD è articolato nelle seguenti funzioni:

- Cure territoriali
- Servizio di riabilitazione residenziale e semi residenziale psichiatrica
- Area dipendenze patologiche
- Neuropsichiatria infantile

La specialistica ambulatoriale è soddisfatta da strutture pubbliche e da strutture private convenzionate.

Tabella 8 Strutture territoriali di specialistica ambulatoriale pubbliche

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura | Giorno apertura |
|----------------|----------------|------------------|-------------------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 200 | 304 | 000428 | POLIAMBULATORIO SEUI | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004200 | POLIAMBULATORIO TORTOLI' | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004300 | POLIAMBULATORIO IERZU | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 040001 | CASA DELLA SALUTE DI LANUSEI | pubblica | 2017 | 01 | 01 |
| 200 | 304 | 200019 | AMBULATORI PO LANUSEI | pubblica | 1956 | 01 | 30 |
| 200 | 304 | 004101 | CONSULTORIO FAMILIARE LANUSEI | pubblica | 1993 | 07 | 01 |
| 200 | 304 | 000360 | CONSULTORIO FAMILIARE TORTOLI | pubblica | 1990 | 09 | 01 |
| 200 | 304 | 040011 | COT ASL OGLIASTRA | pubblica | 2024 | 07 | 01 |

Fonte STS11 anno 2024

Tabella 9 Strutture territoriali di specialistica ambulatoriale private convenzionate

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura | Giorno apertura |
|----------------|----------------|------------------|---|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 200 | 304 | 000320 | ANTES SOC. COOP. SOCIALE | privata | 2010 | 12 | 30 |
| 200 | 304 | 002835 | LABORATORIO ANALISI CLINICHE SRL | privata | 1971 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 002936 | LABORATORIO RADIOLOGICO DR. PILIA SRL LANUSEI | privata | 1981 | 10 | 01 |
| 200 | 304 | 002937 | STUDIO RADIOLOGICO DR PILIA TORTOLI' | privata | 2018 | 01 | 01 |
| 200 | 304 | 003336 | STUDIO RADIOLOGICO RADIOLAB SR | privata | 1989 | 07 | 01 |
| 200 | 304 | 003535 | CENTRO FISIOTERAPICO OGLIASTRA SRL | privata | 2014 | 11 | 28 |
| 200 | 304 | 200023 | AMBULATORI CLINICA TOMMASINI SRL | pubblica | 1981 | 02 | 01 |

Fonte STS11 anno 2024

L'assistenza residenziale e semiresidenziale a malati terminali e pazienti che richiedono una bassa, media ed alta intensità è soddisfatta dalla RSA, la cui struttura è di proprietà della ASL e la gestione è stata affidata a seguito di una gara di appalto ad una cooperativa privata. La RSA è una struttura residenziale extra ospedaliera, realizzata ed accreditata per accogliere 60 pazienti, finalizzata a fornire accogliimento, prestazioni sanitarie e di recupero, tutela e trattamenti riabilitativi a pazienti, di norma anziani, in condizioni di non autosufficienza fisica e/o psichica, privi di supporto familiare che consenta di erogare a domicilio gli interventi sanitari ed assistenziali necessari. Essa, nell'ambito del processo di integrazione dei Servizi territoriali, si colloca in un setting di cure intermedio tra l'assistenza domiciliare e quella ospedaliera e la sua attività, se ben programmata e gestita, consente di supplire alla assenza di una rete familiare di supporto adeguata e, allo stesso tempo, impedisce il ricorso a forme inappropriate di accesso all'Ospedale.

Tabella 10 Strutture territoriali residenziali e semiresidenziali private

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura | Giorno apertura |
|----------------|----------------|------------------|--|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 200 | 304 | 000304 | STRUTTURA RESIDENZIALE R.S.A. | privata | 2008 | 05 | 26 |
| 200 | 304 | 040004 | STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE CENTRO DIURNO C/O RSA | privata | 2008 | 05 | 26 |

Fonte STS11 anno 2024

L'organizzazione dei posti letto della RSA di Tortoli è la seguente:

- 10 posti ad alta intensità
- 38 posti a media e bassa intensità
- 12 posti di comunità integrata per anziani
- 10 posti di centro diurno integrato

I posti di alta intensità accolgono malati terminali e pazienti che richiedono un alto livello di assistenza sanitaria, con instabilità clinica, quali pazienti con malattie neurologiche degenerative/progressive in fase avanzata (SLA, distrofia muscolare) e pazienti dimessi dalla rianimazione stabilizzati ma necessitanti di assistenza continua. I posti a media e bassa intensità soddisfano i crescenti bisogni legati alla popolazione

anziana in continuo aumento e corrispondenti legati all'aumento della disabilità e delle patologie croniche degenerative.

Le prestazioni sanitarie di assistenza riabilitativa ex art. 26 della legge 833 del 23 dicembre 1978 sono dirette al recupero funzionale e sociale dei soggetti affetti da minorazioni fisiche, psichiche o sensoriali, dipendenti da qualunque causa, erogate in regime di assistenza extraospedaliera a carattere residenziale a ciclo continuativo, semiresidenziale o diurno, ambulatoriale e domiciliare. Tali prestazioni ai sensi dell'art. 26 della L. 833/78 devono essere erogate dalle aziende sanitarie locali o, quanto l'azienda non sia in grado di fornire il servizio direttamente, mediante convenzioni stipulate dall'azienda con istituti esistenti aventi i requisiti previsti dalla legge. Tali prestazioni sono fornite agli assistiti della ASL Ogliastra da cinque centri di riabilitazione privati riportati nella tabella che segue.

Tabella 11 Strutture territoriali di riabilitazione

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura |
|----------------|----------------|------------------|-------------------------|------------------|---------------|---------------|
| 200 | 304 | 200115 | AIAS ARZANA | privata | 1993 | 10 |
| 200 | 304 | 200116 | AIAS LANUSEI | privata | 1975 | 12 |
| 200 | 304 | 200117 | AIAS LOTZORAI | privata | 1977 | 06 |
| 200 | 304 | 200118 | AIAS PERDASDEFOGU | privata | 1998 | 03 |
| 200 | 304 | 200119 | AIAS TERTENIA | privata | 1977 | 02 |

Fonte: RIA 11 anno 2024

Tabella 12 Strutture territoriali di riabilitazione- tipologia di assistenza

| Codice struttura | Denominazione struttura | Posti letto | | |
|------------------|-------------------------|-------------------------|-----------------------------|---------------|
| | | Assistenza residenziale | Assistenza semiresidenziale | ambulatoriale |
| 200115 | AIAS ARZANA | 20 | 0 | si |
| 200116 | AIAS LANUSEI | 0 | 20 | si |
| 200117 | AIAS LOTZORAI | 0 | 15 | si |
| 200118 | AIAS PERDASDEFOGU | 0 | 0 | si |
| 200119 | AIAS TERTENIA | 0 | 0 | si |

Fonte: RIA 11 anno 2024

Il Dipartimento di Salute Mentale si occupa della prevenzione diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini, concorrendo a promuovere la salute mentale come aspetto della salute generale in ogni fascia di età. Si riportano di seguito le strutture della Salute Mentale codificate su NSIS.

Tabella 13 Strutture territoriali del DSMD pubbliche

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura | Giorno apertura |
|----------------|----------------|------------------|--------------------------------|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 200 | 304 | 000200 | CENTRO SALUTE MENTALE SEUI | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004100 | SERD LANUSEI | pubblica | 1992 | 12 | 01 |
| 200 | 304 | 004202 | CENTRO SALUTE MENTALE TORTOLI' | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004203 | CENTRO SALUTE MENTALE JERZU | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004204 | CENTRO SALUTE MENTALE LANUSEI | pubblica | 1988 | 08 | 01 |
| 200 | 304 | 004207 | SERD TORTOLI | pubblica | 1996 | 07 | 01 |

Fonte STS11 anno 2024

Tabella 14 Strutture territoriali del DSMD private convenzionate

| Codice Regione | Codice Azienda | Codice struttura | Denominazione struttura | Pubblica/Privata | Anno apertura | Mese apertura | Giorno apertura |
|----------------|----------------|------------------|---|------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 200 | 304 | 000321 | ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL STRUTTURA 1 'AHORA' | privata | 2018 | 01 | 01 |
| 200 | 304 | 040002 | CENTRO DIURNO LANUSEI | privata | 2017 | 01 | 01 |
| 200 | 304 | 040003 | CASA FAMIGLIA LANUSEI | privata | 2017 | 01 | 01 |
| 200 | 304 | 040005 | ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 2'AHORA' | privata | 2020 | 06 | 01 |
| 200 | 304 | 040006 | ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 'IN CIMA USSASSAI' | privata | 2020 | 07 | 23 |
| 200 | 304 | 040007 | ANTES SOC.COOP.SOCIALE A RL. STRUTTURA 'ANDALA'GAIRO | privata | 2020 | 11 | 11 |

Fonte STS11 anno 2024

Tabella 15 Strutture territoriali residenziali del DSMD private convenzionate – posti letto

| Codice struttura | Denominazione struttura | N° posti |
|------------------|---|----------|
| 000321 | Antes Soc.Coop.Sociale A RI Struttura 1 "Ahora" | 16 |
| 040003 | Casa Famiglia Lanusei | 10 |
| 040005 | Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura 2"Ahora" | 16 |
| 040006 | Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura "In Cima Ussassai" | 16 |
| 040007 | Antes Soc.Coop.Sociale A RI. Struttura "Andala"Gairo | 16 |

Fonte STS24 anno 2024

Tabella 16 Strutture territoriali semi-residenziali del DSMD private convenzionate – posti letto

| Codice struttura | Denominazione struttura | N° posti |
|------------------|-------------------------|----------|
| 040002 | CENTRO DIURNO LANUSEI | 10 |

Fonte STS24 anno 2024

Si riporta di seguito la tabella per quanto riguarda lo stato dell'arte in merito all'accREDITAMENTO, il quale è in corso e provvisorio, definitivo per alcune nostre strutture interne aziendali, mentre per le strutture private è specificato nella tabella sotto riportata.

Tabella 17 – Accreditemento Istituzionale

| ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE | |
|--------------------------------|--|
| TERRITORIO | STATO ACCREDITAMENTO |
| RSA OGLIASTRA TORTOLI' | Accreditamento provvisorio medio bassa e alta intensità. Determina Assessorato Sanita RAS AOO 12-01-00 n° 1085 Prot 22309 del 09/08/2024 |
| DSM TORTOLI' - CSM | Accreditamento definitivo. In attesa di rinnovo |
| NUOVO POLIAMBULATORIO TORTOLI' | Accreditamento definitivo. In attesa di rinnovo |
| CAL TORTOLI' | Accreditamento istituzionale in regime definitivo Determinazione RAS N° 688 del 17/07/2022 SCADENZA 18-07-2027 |

Tabella 18 – Accreditemento Istituzionale STRUTTURE SANITARIE E SOCIO SANITARIE PRIVATE

Allegato alla determinazione n. 834 del 13/06/2024

| O DEFINITIVO | TITOLARE | COMUNE | TIPOLOGIA ATTIVITA' | NOTE PUBBLICAZIONE |
|-----------------|--|---------|---|---|
| 4-002 | ANTES SOC. COOP. SOCIALE | Tortoli | PSICHIATRIA, PSICOTERAPIA | |
| 4-003 | CFR CENTRO FISIOTERAPICO RIABILITATIVO S.R.L.S. | Lanusei | Ambulatorio di Recupero e Riabilitazione Funzionale, Medicina Fisica e Riabilitazione | Voltura Titolo con pratica SUAPE CU 01630330916-15012024-1241.704789 da Centro Fisioterapico Ogliastra S.r.l., P.IVA 03534530922 |
| 4-004 | RADIOLAB S.R.L. | Tortoli | Diagnostica per Immagini | DETERMINAZIONE DI VOLTURA 283 DEL 12/04/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1140 DEL 02/11/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 01463160927-15032022- 0944.448693 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 01/04/2027 |
| 4-004 | RADIOLAB S.R.L. | Tortoli | Ambulatorio di Recupero e Riabilitazione Funzionale, Medicina Fisica e Riabilitazione | DETERMINAZIONE DI VOLTURA 283 DEL 12/04/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1140 DEL 02/11/2017 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 01463160927-15032022- 0944.448693 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 01/04/2027 |
| 4-005 | STUDIO SPECIALISTICO DI RADIOLOGIA MEDICA ECOGRAFIA E TERAPIA FISICA DR. RENATO PILIA S.R.L. | Tortoli | Diagnostica per Immagini | |
| 4-006 | STUDIO SPECIALISTICO DI RADIOLOGIA MEDICA ECOGRAFIA E TERAPIA FISICA DR. RENATO PILIA S.R.L. | Lanusei | Diagnostica per Immagini | |
| 4-007 | LABORATORIO ANALISI CLINICHE S.r.l. | Tortoli | Laboratorio Analisi di Base | |
| 4-008 | A.I.A.S. CAGLIARI | Arzana | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025 |
| 4-008 | A.I.A.S. CAGLIARI | Arzana | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025 |

| O DEFINITIVO | TITOLARE | COMUNE | TIPOLOGIA ATTIVITA' | NOTE PUBBLICAZIONE |
|-----------------|-------------------|--------------|--|---|
| 4-008 | A.I.A.S. CAGLIARI | Arzana | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025 |
| 4-008 | A.I.A.S. CAGLIARI | Arzana | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025 |
| 4-008 | A.I.A.S. CAGLIARI | Arzana | Presidio residenziale a valenza socio riabilitativa | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO DETERMINAZIONE 1193 DEL 14/12/2020 CON VALIDITA AL 13/12/2025 |
| 4-009 | A.I.A.S. CAGLIARI | Perdasdefogu | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva | |
| 4-009 | A.I.A.S. CAGLIARI | Perdasdefogu | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento | |
| 4-009 | A.I.A.S. CAGLIARI | Perdasdefogu | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva | |
| 4-009 | A.I.A.S. CAGLIARI | Perdasdefogu | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento | |
| 4-010 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lanusei | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva | |
| 4-010 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lanusei | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento | |
| 4-010 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lanusei | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva | |
| 4-010 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lanusei | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento | |
| 4-010 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lanusei | Centro Diurno a valenza socio riabilitativa per persone in situazione di gravità | |
| 4-011 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lotzorai | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 2 - Ambulatoriale Estensiva | Rinnovo Accredimento e contestuale rimodulazione in aumento per accorpamento e trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai |
| 4-011 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lotzorai | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 3 - Ambulatoriale di Mantenimento | Rinnovo Accredimento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai |
| 4-011 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lotzorai | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 4 - Domiciliare Estensiva | Rinnovo Accredimento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai |
| 4-011 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lotzorai | Centro Ambulatoriale di Riabilitazione Globale - 5 - Domiciliare di Mantenimento | Rinnovo Accredimento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede operativa in via Barbagia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai |
| 4-011 | A.I.A.S. CAGLIARI | Lotzorai | Centro Diurno a valenza socio riabilitativa per persone in situazione di gravità | Rinnovo Accredimento e contestuale accorpamento con trasferimento dell'attività della struttura sanitaria denominata CENTRO A.I.A.S. TERTENIA dalla sede |

| O DEFINITIVO | TITOLARE | COMUNE | TIPOLOGIA ATTIVITA' | NOTE PUBBLICAZIONE |
|-----------------|------------------------------------|----------|--|--|
| | | | | operativa in via Barbaglia n.19 nel comune di Tertenia alla sede in via Sardegna n.10 nel comune di Lotzorai |
| 4-013 | ANTES SOC. COOP. SOCIALE | Ussassai | SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2) | |
| 4-014 | ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Arzana | SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1) | ACCREDITATO DEFINITIVAMENTE DETERMINAZIONE 892 DEL 08/08/2016 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 RINNOVO ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 154 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 07/08/2027 |
| 4-015 | ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Arzana | SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2) | ACCREDITAMENTO PROVVISORIO PER 12 MESI PU SUAPE 77 DEL 16/07/2020 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 153 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 15/07/2027 |
| 4-015 | ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Arzana | SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1) | ACCREDITAMENTO PROVVISORIO PER 12 MESI PU SUAPE 77 DEL 16/07/2020 VALIDITA' PROROGATA PER 12 MESI PER EFFETTO DGR 11/16 DEL 11/03/2020 ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 153 DEL 24/10/2022 CON VALIDITA' AL 15/07/2027 |
| 4-016 | ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Gairo | SRPAE - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere estensivo (SRP 2) | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 112 DEL 14/09/2020 CON VALIDITA' AL 13/09/2025 |
| 4-016 | ANTES SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE | Gairo | SRPAI - Struttura residenziale psichiatrica per adulti per trattamenti a carattere intensivo (SRP 1) | ACCREDITAMENTO DEFINITIVO PU SUAPE 112 DEL 14/09/2020 CON VALIDITA' AL 13/09/2025 |



localizzate a Tortoli HUB, Lanusei e Jerzu Spoke integrando le rispettive funzioni, definisce strategicamente gli obiettivi di salute delle case delle comunità in linea con la programmazione aziendale e coerentemente con l'analisi dei bisogni locali.

La Casa della Comunità rappresenta il modello organizzativo che rende concreta l'assistenza di prossimità per la popolazione di riferimento. E' infatti il luogo fisico di prossimità attraverso il quale l'assistito accede al sistema di assistenza socio-sanitaria.

La Casa della Comunità rappresenta un modello integrato e multidisciplinare per la progettazione e l'erogazione di interventi socio-sanitari. Essa promuove la collaborazione tra varie figure professionali, tra cui medici di medicina generale, pediatri, specialisti ambulatoriali, infermieri di famiglia e altri professionisti della salute, per garantire un coordinamento efficace con i servizi sociali locali. L'accesso ai servizi sanitari e socio-sanitari è facilitato dallo Sportello Unico di Accesso (SUA).

Inoltre, la Legge Regionale 24/2020 ha istituito l'Ospedale di Comunità (OdC), una struttura di ricovero post-acuzie che funge da intermediario tra il domicilio e il ricovero ospedaliero. L'OdC, previsto ad Arzana, mira a ridurre ricoveri impropri e a supportare dimissioni protette, promuovendo il recupero funzionale e l'autonomia dei pazienti. La gestione dell'OdC è caratterizzata da un approccio multidisciplinare, con responsabilità clinica affidata a un medico e organizzativa a un infermiere.

L'infermiere di famiglia e/o comunità è la figura professionale indicata come riferimento che assicura l'assistenza infermieristica a diversi livelli di complessità.

L'Unità di Continuità Assistenziale (UCA), situata a Bari Sardo, fornisce supporto a pazienti con complesse necessità clinico-assistenziali tramite un'equipe mobile.

La Centrale Operativa Territoriale (COT prevista a Tortoli è stata attivata in data 01/07/2024 e ha il compito di coordinare e collegare i vari servizi sanitari territoriali. La COT inoltre cura il coordinamento della presa in carico della persona nonché il raccordo tra servizi e professionisti coinvolti nei diversi ambiti assistenziali secondo quanto stabilito dalla programmazione del Distretto

Infine, la presenza di una Residenza Sanitaria Assistenziale (RSA) a Tortoli completa l'offerta di servizi, fornendo prestazioni sanitarie e riabilitative a pazienti anziani non autosufficienti senza supporto familiare. La RSA si colloca come un'opzione intermedia tra assistenza domiciliare e ospedaliera, contribuendo a evitare accessi inappropriati agli ospedali.

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 34 medici di base (MMG), che assistono complessivamente una popolazione pari a 46.170 unità, e 6 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari a 4.394 unità.

| TIPOLOGIA | NUMERO MEDICI | POPOLAZIONE ASSISTITA |
|-----------------------------------|---------------|-----------------------|
| MEDICI DI MEDICINA GENERALE (MMG) | 34 | 46.170 |
| PEDIATRI(PLS) | 6 | 4.394 |
| TOTALE | 40 | 48.030 |

Fonte FLS11 e FLS.12 2024

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

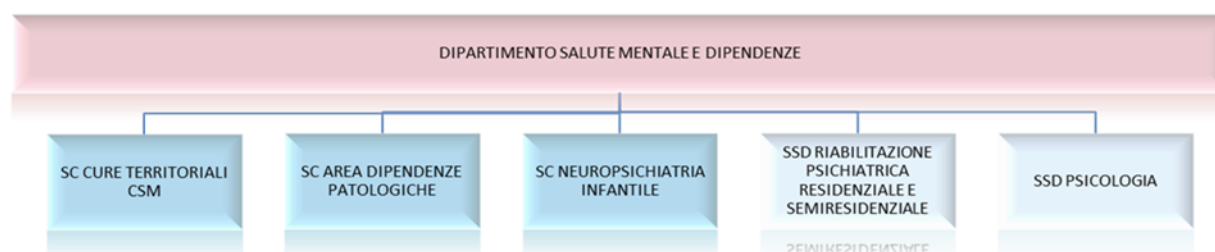
| | |
|--------------------------|--|
| MODELLO STS 11 Anno 2024 | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS 11. |
| MODELLO RIA 11 Anno 2024 | I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate ex art. 26, L. n. 833/1978 sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli RIA 11. |
| MODELLO FLS 12 Anno 2024 | I dati esposti relativi a medici di base e pediatri sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai quadri E e F del modello FLS 12. |

Il Dipartimento strutturale di salute mentale e delle dipendenze (DSMD) rappresenta l'articolazione dell'azienda preposta alla prevenzione diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini, concorrendo a promuovere la salute mentale come aspetto della salute Generale in ogni fascia di età. Concorre, inoltre, a tutelare i diritti di effettiva cittadinanza delle persone con disagio psichico, disturbo mentale e dipendenze patologiche che rischiano di produrre discriminazioni ed emarginazione dal tessuto sociale. Privilegia interventi personalizzati ed interviene primariamente sul territorio secondo una logica di psichiatria di comunità, valorizzando come risorsa dei servizi la partecipazione delle associazioni degli utenti, dei loro familiari, del volontariato e degli enti locali.

IL DSMD si articola in strutture complesse e in strutture semplici dipartimentali come di seguito indicato:

| DIPARTIMENTO DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE | |
|---|---|
| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
| SC | Cure territoriali CSM |
| SC | Area Dipendenze Patologiche |
| SC | Neuropsichiatria Infantile |
| SSD | Riabilitazione psichiatrica residenziale e semiresidenziale |
| SSD | Psicologia |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale



B) OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Nell'ambito del piano PNRR, la Asl Ogliastra è assegnataria di quote di finanziamenti destinati gli interventi di cui alle linee:

- M6 Componente– M6C1 Intervento 1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona;

- M6C1 Intervento 1.2.2 -Implementazione di un nuovo modello organizzativo: Centrali operative territoriali (COT) (Strutture).

L'investimento Intervento 1.1 Case della Comunità consiste nella creazione e nell'avvio di Case della Comunità, attraverso l'attivazione, lo sviluppo e l'aggregazione di servizi di assistenza di base e la realizzazione di centri di assistenza (efficienti sotto il profilo energetico) per una risposta integrata alle esigenze di assistenza. Nel caso della Asl Ogliastra l'investimento è diretto alla ristrutturazione ASL n. 4 dell'Ogliastra realizzazione di una Casa della Comunità a Jerzu il cui costo complessivo è stimato in € 1.680.000,00 coperto con fondi PNRR.

Nel corso del 2024 è stata istituita la COT di Tortoli entro il 30/06/2024 (Deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastra n. 311 del 25/06/2024).

3.3. Prevenzione

Il Dipartimento strutturale di Igiene e Prevenzione Sanitaria è la struttura dell'Asl Ogliastra, dotata di autonomia tecnico-professionale e gestionale preposta a garantire la tutela della salute collettiva in ambiente di vita e lavoro e della sanità pubblica veterinaria, promuovendo azioni rivolte volte ad individuare e rimuovere le cause di nocività e malattia di origine ambientale, umana e animale, mediante iniziative coordinate e a forte integrazione con il distretto e i dipartimenti dell'azienda, prevedendo il coinvolgimento di operatori di diverse discipline.

In questa visione il Dipartimento di Prevenzione diventa un nodo della rete dei servizi assistenziali del territorio che opera in raccordo con gli altri nodi della rete estendo gli ambiti di intervento attraverso una stretta interazione e integrazione, organizzativa e operativa nonché un utilizzo coordinato di tutte le risorse favorendo la presenza capillare sul territorio delle attività di prevenzione e promozione della salute in un'ottica di un "Unica Salute" la quale considera la salute come il risultato di uno sviluppo armonico e sostenibile dell'essere umano, della natura e dell'ambiente.

Il Dipartimento, secondo la normativa vigente nazionale e regionale svolge le seguenti attività:

- Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali
- Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati
- Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza sui luoghi di lavoro
- Salute animale e igiene urbana veterinaria
- Sicurezza alimentare - tutela della salute dei consumatori
- Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening, sorveglianza e prevenzione nutrizionale
- Attività medico legali per finalità pubbliche

A) STATO DELL'ARTE

L'assistenza collettiva è garantita dal **Dipartimento di Prevenzione** con le seguenti strutture:



Il dipartimento è articolato in strutture complesse o semplici a valenza dipartimentale di seguito indicate:

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni mediche

| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
|---------------------|---------------------------------------|
| SC | Igiene e Sanità Pubblica |
| SC | Prevenzione e Promozione della salute |
| SC | SPRESAL |
| SC | Igiene degli Alimenti e Nutrizione |
| SSD | Medicina Legale |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni veterinarie

| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
|---------------------|---|
| SC | Igiene della produzione trasformazione, commercializzazione conservazione e trasporto degli alimenti di origine animale e loro derivati |
| SC | Igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche |
| SSD | Anagrafe canina e randagismo |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice dipartimentale

DIPARTIMENTO DI IGIENE E PREVENZIONE SANITARIA – funzioni multidisciplinari integrate

| TIPOLOGIA STRUTTURA | DENOMINAZIONE STRUTTURA |
|---------------------|--|
| SSD | Salute e Ambiente |
| SSD | Ufficio sanzioni in materia Igienico Sanitaria |

SC= struttura complessa SS=struttura semplice SSD= struttura semplice

3.4. Ricerca (solo per gli IRCCS)

L'azienda non ha IRCCS.

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

4.1 Dati di attività assistenza ospedaliera

L'attività del Presidio Ospedaliero è condizionata negli ultimi anni da una grave carenza di personale medico che ha portato alla sospensione di vari reparti tra i quali Ortopedia, con successiva riapertura, Cardiologia, Pediatria e punto nascita che non è stato ancora possibile riaprire.

Dati attività Presidio Ospedaliero 2024/2023

Tabella 19 – Dati attività ospedaliera 2024-2023

| DISCIPLINA | REGIME RICOVERO | DIMESSI 2024 | DIMESSI 2023 | DIFF. | DIFF. % |
|----------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|------------|------------|
| 0801 - Cardiologia | 1 - Ricovero Ordinario | 0 | 0 | 0 | |
| 0801 - Cardiologia | 2 - Day Hospital | 118 | 129 | -11 | -9% |
| 0901 - Chirurgia Generale | 1 - Ricovero Ordinario | 934 | 1.076 | -142 | -13% |
| 0901 - Chirurgia Generale | 2 - Day Hospital | 61 | 68 | -7 | -10% |
| 2601 - Medicina Generale | 1 - Ricovero Ordinario | 1.497 | 1.359 | 138 | 10% |
| 2601 - Medicina Generale | 2 - Day Hospital | 88 | 120 | -32 | -27% |
| 2603 - Medicina Generale | 1 - Ricovero Ordinario | 20 | 40 | -20 | -50% |
| 2603 - Medicina Generale | 2 - Day Hospital | 16 | 8 | 8 | 100% |
| 3101 - Nido | 1 - Ricovero Ordinario | 2 | 1 | 1 | 100% |
| 3601 - Ortopedia E Traumatologia | 1 - Ricovero Ordinario | 679 | 708 | -29 | -4% |
| 3601 - Ortopedia E Traumatologia | 2 - Day Hospital | 19 | 41 | -22 | -54% |
| 3701 - Ostetricia E Ginecologia | 1 - Ricovero Ordinario | 37 | 55 | -18 | -33% |
| 3701 - Ostetricia E Ginecologia | 2 - Day Hospital | 192 | 126 | 66 | 52% |
| 3901 - Pediatria | 1 - Ricovero Ordinario | | 6 | -6 | -100% |
| 3901 - Pediatria | 2 - Day Hospital | | 1 | -1 | -100% |
| 4901 - Terapia Intensiva | 1 - Ricovero Ordinario | 175 | 172 | 3 | 2% |
| 4901 - Terapia Intensiva | 2 - Day Hospital | 1 | | | |
| TOTALE | | 3.839 | 3.910 | -71 | -2% |

Fonte: elaborazione dati flusso file A-SDO – Abaco

Tabella 20 Dati attività Struttura privata convenzionata 2024/2023

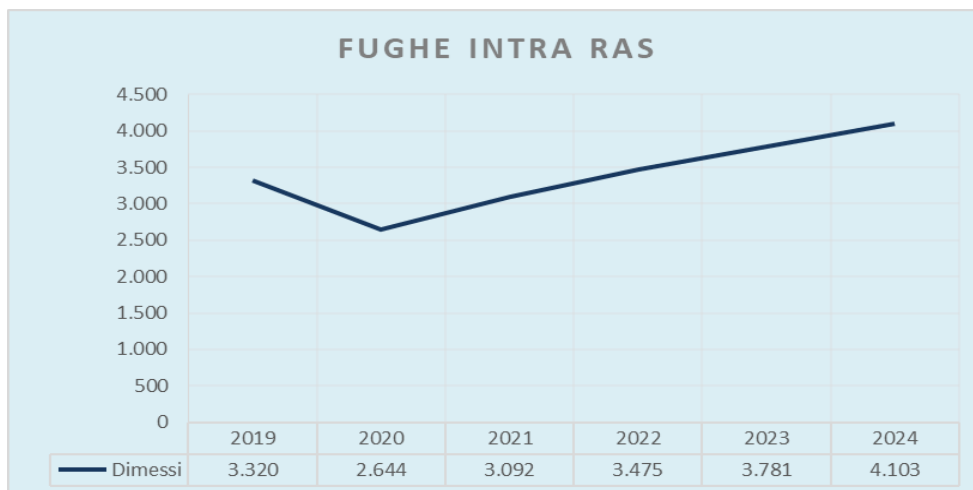
| DISCIPLINA | REGIME RICOVERO | DIMESSI 2024 | DIMESSI 2023 | DIFF. | DIFF. % |
|--------------------------|------------------------|--------------|--------------|-------|---------|
| 2101 - Geriatria | 1 - Ricovero Ordinario | 356 | 344 | 12 | 3% |
| 2101 - Geriatria | 2 - Day Hospital | 251 | 144 | 107 | 74% |
| 2601 - Medicina Generale | 1 - Ricovero Ordinario | 97 | 144 | -47 | -33% |
| 2601 - Medicina Generale | 2 - Day Hospital | 400 | 245 | 155 | 63% |

| | | | | | |
|---|------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| 5601 - Medicina Fisica E Riabilitazione | 1 - Ricovero Ordinario | 160 | 191 | -31 | -16% |
| 6001 - Lungodegenti | 1 - Ricovero Ordinario | 92 | 41 | 51 | 124% |
| 9801 - Laboratorio Analisi | 2 - Day Hospital | 1.311 | 1.250 | 61 | 5% |
| TOTALE | | 2.667 | 2.359 | 308 | 13% |

Fonte: elaborazione dati flusso file A-SDO – Abaco

Anche la mobilità passiva dei ricoveri, dopo una riduzione nel 2020 a causa della pandemia covid, è in ripresa dal 2021. Si riporta nei grafici seguenti l'andamento dal 2019 al 2024 del numero dei dimessi.

Grafico mobilità passiva - numero dimessi



Fonte: elaborazione dati Abaco 2019/2024

Nella mobilità attiva si registra un significativo incremento negli anni dal 2020 al 2024 come evidenziato nella tabella e nei grafici seguenti relativi all'attività svolta dal Presidio Ospedaliero della ASL Ogliastra.

Tabella 21 Mobilità attiva – dimessi

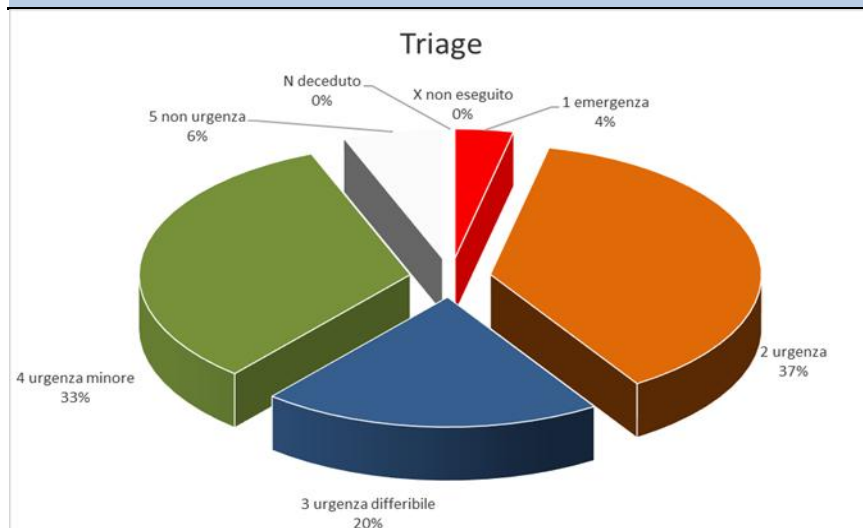
| Erogatore | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 0801 - Cardiologia | 8 | 9 | | 2 | 3 |
| 0901 - Chirurgia Generale | 52 | 181 | 162 | 169 | 104 |
| 2603 - Nefrologia e Dialisi | 51 | 67 | 38 | 29 | 30 |
| 2603 - Medicina Generale | 2 | | 2 | 1 | |
| 3101 - Nido | 4 | 4 | | | |
| 3601 - Ortopedia E Traumatologia | 2 | 60 | 87 | 124 | 146 |
| 3701 - Ostetricia E Ginecologia | 18 | 18 | 3 | 6 | 11 |
| 3901 - Pediatria | 3 | 3 | | | |
| 4901 - Terapia Intensiva | 22 | 16 | 20 | 37 | 27 |
| 5001 - Unità Coronarica | | 1 | | | |
| TOTALE | 162 | 359 | 312 | 368 | 321 |

Fonte: elaborazione dati Abaco 2020/2024

Nei grafici seguenti si rappresentano i dati maggiormente significativi del Pronto Soccorso nell'anno 2024.

Tabella 22 Pronto Soccorso – Triage

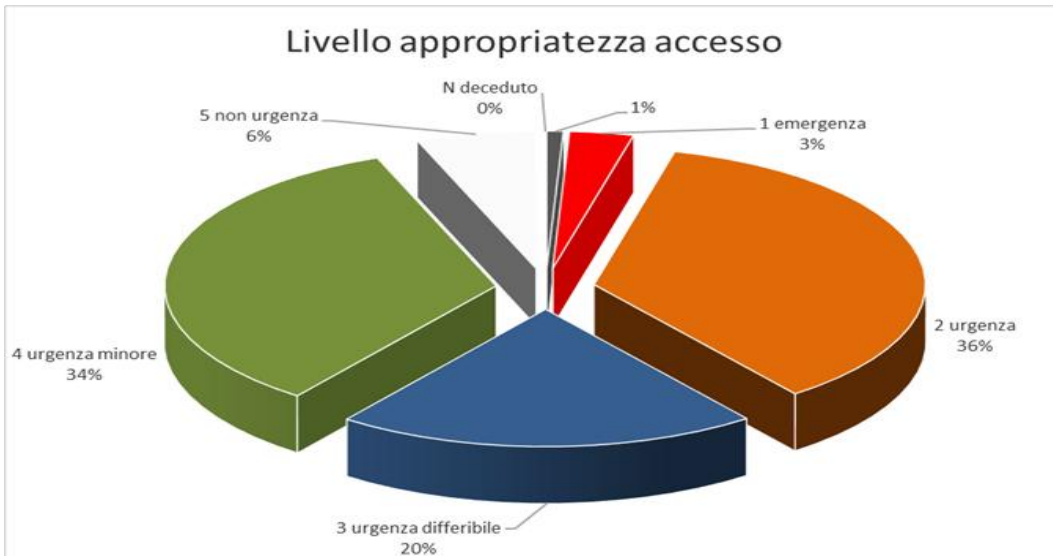
| Triage | Casi | Importo |
|-----------------------|---------------|-----------------------|
| 1 emergenza | 556 | € 129.217,18 |
| 2 urgenza | 5989 | € 882.383,55 |
| 3 urgenza differibile | 3243 | € 425.143,33 |
| 4 urgenza minore | 5257 | € 455.938,97 |
| 5 non urgenza | 948 | € 53.655,25 |
| N deceduto | 1 | € 25,13 |
| X non eseguito | 2 | € - |
| Totale | 15.996 | € 1.946.363,41 |



Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2024

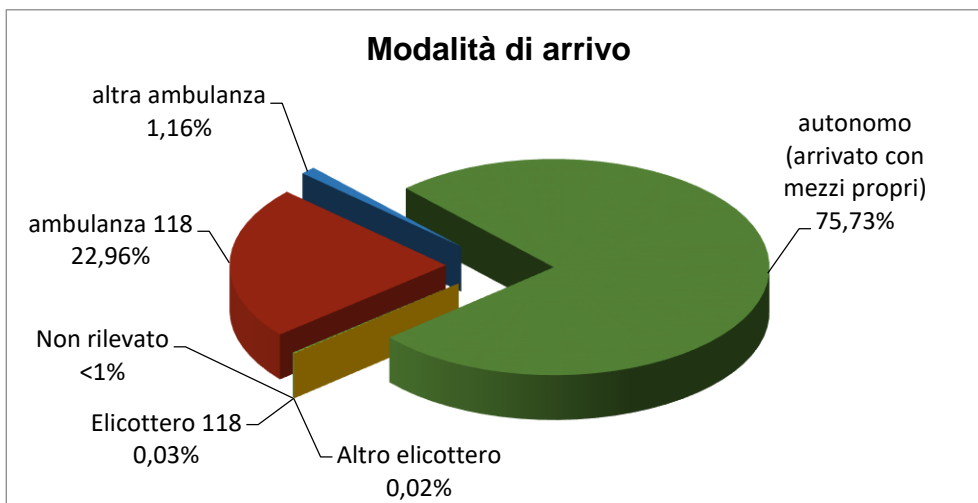
Tabella 23 Pronto Soccorso – livello appropriatezza accesso anno 2024

| Livello appropriatezza accesso | Casi | Importo |
|--------------------------------|---------------|-----------------------|
| | 130 | € 2.925,21 |
| 1 emergenza | 497 | € 116.224,19 |
| 2 urgenza | 5714 | € 855.335,10 |
| 3 urgenza differibile | 3292 | € 435.528,02 |
| 4 urgenza minore | 5429 | € 481.066,85 |
| 5 non urgenza | 931 | € 55.183,52 |
| N deceduto | 3 | € 100,52 |
| Totale | 15.996 | € 1.946.363,41 |



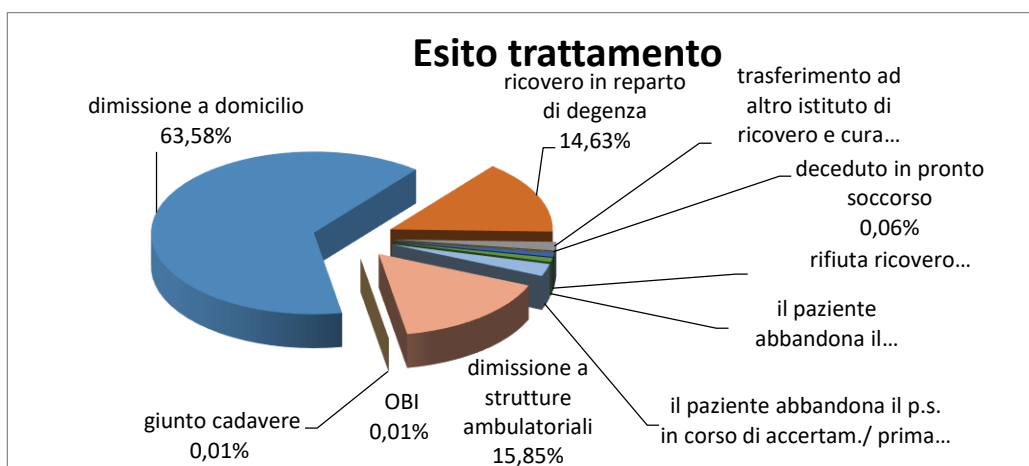
Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2024

Pronto Soccorso – modalità arrivo anno 2024



Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2024

Pronto Soccorso – esito trattamento anno 2024



Fonte: elaborazione dati flusso file L anno 2024

4.1.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato.

Nell'area dell'assistenza ospedaliera sono stati predisposti alcuni progetti per il miglioramento dei processi: progetto per visite cardiologiche pre-intervento chirurgico in collaborazione con le diverse UO interessate; progetto per la raccolta di sangue nel periodo estivo da parte del Centro Trasfusionale.

Sono stati rispettati i traguardi del PNRR relativi all'avanzamento procedurale e fisico degli interventi contemplati negli atti di programmazione regionale relativamente alle linee di intervento per la ASL Ogliastra:

1. Verso un ospedale sicuro e sostenibile

Questo investimento consiste nell'allineare le strutture ospedaliere alle normative antisismiche, si riferisce in particolare agli interventi di adeguamento sismico o di miglioramento delle strutture ospedaliere individuate nell'indagine delle esigenze espresse dalle Regioni.

Per quanto riguarda l'obiettivo "rispetto delle milestone del PNRR" sono stati assegnati all'Azienda socio sanitaria locale n. 4 dell'Ogliastra i seguenti indicatori:

1. Rispetto dei target di raggiungimento imposti dai provvedimenti di rango nazionale;
2. 100% di completamento delle attività amministrative relative al progetto "Multimisura 1.2 - 1.2" infrastrutture digitali e abilitazione al cloud" all'interno della piattaforma PA digitale 2026;
3. Rispetto del cronoprogramma aggiornato a Marzo 2024 relativi ai lavori di adeguamento/predisposizione dei locali destinati ad ospitare le grandi apparecchiature ad installazione.

È stato implementato il Sistema Informativo Regionale per il monitoraggio degli errori in sanità (SIRMES)

Relativamente all'area di performance degli esiti del PNE dell'assistenza ospedaliera si conferma anche nell'anno 2024 un elevato livello nell'area chirurgica con "una percentuale di colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria inferiore a 3gg" pari a 88% in continuità con i valori rilevati negli ultimi anni dai treemap del PNE che individua un livello "molto alto" di aderenza a standard di qualità in tale area. Nell'area osteomuscolare invece si rilevano dei livelli molto bassi con un indicatore "% intervento per frattura di femore con durata di degenza tra l'ammissione e l'intervento $\leq 2\text{gg}/N^\circ$ interventi per frattura del femore*100" che non raggiunge i target previsti a causa principalmente della forte carenza di personale medico dell'area ortopedica, cardiologia e anestesista. Si evidenzia al riguardo che il reparto di ortopedia è stato negli anni passati chiuso per mancanza di personale e sta gradualmente riprendendo l'attività a seguito

della riapertura mentre nel reparto di Cardiologia, a causa della carenza di personale, a partire dal 31/12/2021 è stata sospesa l'attività di ricovero programmata. Persiste inoltre una difficoltà di reclutare personale medico per la ASL Ogliastra con forte sofferenza di tutti i reparti. Relativamente all'area della gravidanza e parto si evidenzia la chiusura del punto nascita del reparto di Pediatria che dopo diverse sospensioni temporanee nell'anno 2022, è stato chiuso dal 11/04/2022 limitatamente alle degenze

4.2 Dati di attività di Assistenza territoriale

Si riportano alcuni dati dell'attività territoriale della ASL Ogliastra relativamente all'anno 2024 con il confronto rispetto ai dati 2023 della ASL Ogliastra.

Nella specialistica ambulatoriale delle strutture pubbliche si registra un proseguimento della ripresa dell'attività ambulatoriale, che nell'anno 2020 ha subito una drastica riduzione a causa della pandemia covid. L'incremento complessivo è pari al 12% rispetto all'anno 2023 come evidenziato nella seguente tabella.

Tabella 24 Dati attività specialistica ambulatoriale strutture pubbliche ASL Ogliastra 2024/2023

| BRANCA | PRESTAZIONI 2024 | PRESTAZIONI 2023 | DIFF. | DIFF. % |
|--|---------------------|---------------------|---------------|------------|
| 01 - Anestesia | 1.377 | 823 | 554 | 67% |
| 02 - Cardiologia | 14.252 | 11.562 | 2.690 | 23% |
| 03 - Chirurgia Generale | 3.378 | 2.172 | 1.206 | 56% |
| 04 - Chirurgia Plastica | 548 | 562 | -14 | -2% |
| 05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia | 326 | 250 | 76 | 30% |
| 06 - Dermosifilopatia | 810 | 861 | -51 | -6% |
| 08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica | 21.460 | 12.922 | 8.538 | 66% |
| 09 - Endocrinologia | 989 | 777 | 212 | 27% |
| 10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva | 1.490 | 1.635 | -145 | -9% |
| 11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche E Microbiologiche-Microbiologia-Virologia-Anatomia E Istologia Patologica-Genetica-Immunoematologia E S. Trasm. | 553.114 | 513.230 | 39.884 | 8% |
| 12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi | 24.893 | 7.539 | 17.354 | 230% |
| 13 - Nefrologia | 6.375 | 4.992 | 1.383 | 28% |
| 15 - Neurologia | 927 | 705 | 222 | 31% |
| 16 - Oculistica | 1.795 | 4.028 | -2.233 | -55% |
| 17 - Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale | 1.835 | 2.495 | -660 | -26% |
| 18 - Oncologia | 4.052 | 2.817 | 1.235 | 44% |
| 19 - Ortopedia E Traumatologia | 4.168 | 3.235 | 933 | 29% |
| 20 - Ostetricia E Ginecologia | 2.976 | 2.581 | 395 | 15% |
| 21 - Otorinolaringoiatria | 440 | 1.963 | -1.523 | -78% |
| 22 - Pneumologia | 2.215 | 1.413 | 802 | 57% |
| 23 - Psichiatria | 858 | 440 | 418 | 95% |
| 24 - Radioterapia | 151 | 116 | 35 | 30% |
| 25 - Urologia | 695 | 694 | 1 | 0% |
| 26 - Altre Prestazioni | 58.805 | 54.790 | 4.015 | 7% |
| TOTALE | 707.929 | 632.602 | 75.327 | 12% |

Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

Nelle strutture private si registra invece una riduzione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale pari complessivamente al 1%.

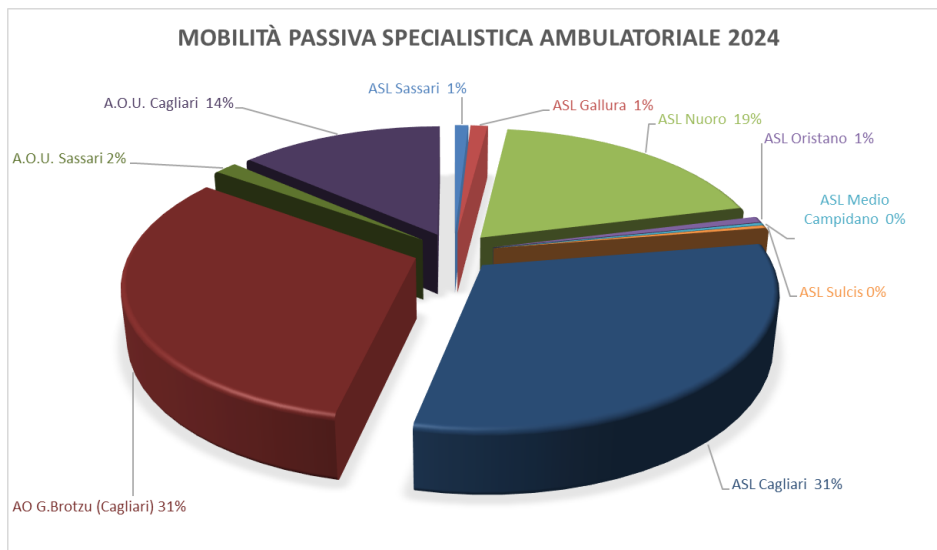
Tabella 25 Dati attività specialistica ambulatoriale strutture private ASL Ogliastra 2024/2023

| BRANCA | PRESTAZIONI 2024 | PRESTAZIONI 2023 | DIFF. | DIFF. % |
|---|---------------------|---------------------|-------------|------------|
| 02 - Cardiologia | 3.200 | 3.523 | -323 | -9% |
| 03 - Chirurgia Generale | 908 | 837 | 71 | 8% |
| 05 - Chirurgia Vascolare - Angiologia | 38 | 162 | -124 | -77% |
| 08 - Diagnostica Per Immagini: Radiologia Diagnostica | 16.980 | 18.177 | -1.197 | -7% |
| 09 - Endocrinologia | 104 | 174 | -70 | -40% |
| 10 - Gastroenterologia - Chirurgia Ed Endoscopia Digestiva | | | 0 | |
| 11 - Lab. Analisi Chimico Cliniche | 54.310 | 54.022 | 288 | 1% |
| 12 - Medicina Fisica E Riabilitazione - Recupero E Riabilitazione Funzionale Dei Motulesi E Neurolesi | 31.924 | 32.073 | -149 | 0% |
| 15 - Neurologia | 5.324 | 4.773 | 551 | 12% |
| 16 - Oculistica | 1.635 | 1.725 | -90 | -5% |
| 19 - Ortopedia E Traumatologia | 669 | 549 | 120 | 22% |
| 21 - Otorinolaringoiatria | | 5 | -5 | -100% |
| 23 - Psichiatria | 1.362 | 1.597 | -235 | -15% |
| 25 - Urologia | 27 | 26 | 1 | 4% |
| 26 - Altre Prestazioni* | 233 | | 233 | |
| TOTALE | 116.714 | 117.643 | -929 | -1% |

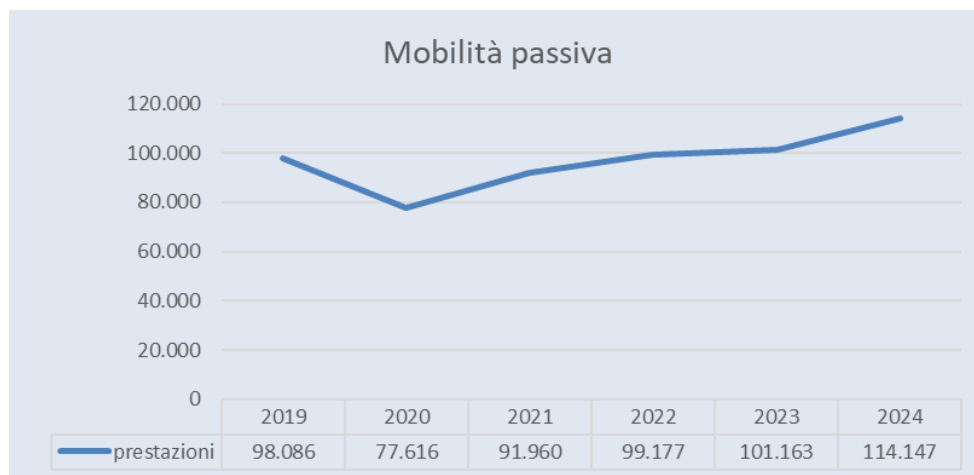
Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

Tabella 26 Mobilità passiva specialistica ambulatoriale

| Mobilità passiva | anno 2024 | | 2023 | | delta | | delta % | |
|------------------|---------------|-------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|-------------|------------|
| | Prestazioni | Valore | Prestazioni | Valore | Prestazioni | Valore | Prestazioni | Valore |
| TOTALE | 114147 | 4014643,41 | 99177 | 3330218,4 | 14970 | 684425,01 | 15% | 21% |



Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco



Fonte: elaborazione dati flusso file C – SAM - Abaco

Tabella 27 Dati attività assistenza riabilitativa

| ASSISTENZA RESIDENZIALE | | ASSISTENZA SEMIRESIDENZIALE | | ASSISTENZA AMBULATORIALE | | ASSISTENZA EXTRAMURALE E DOMICILIARE | |
|-------------------------|------|-----------------------------|------|--------------------------|-------|--------------------------------------|------|
| UTENTI | | UTENTI | | ACCESSI | | UTENTI | |
| 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| 23 | 21 | 24 | 24 | 13120 | 13094 | 307 | 291 |

Fonte RIA11 2023/2024

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze (DSMD), è la struttura operativa preposta alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione nel campo della salute mentale e delle dipendenze ed all'organizzazione degli interventi per la tutela e la promozione della salute mentale delle persone in coerenza con la programmazione strategica regionale sulla salute mentale.

4.2.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato.

Si riportano di seguito i principali obiettivi strategici dell'assistenza territoriale programmati per l'anno 2024 ed il grado di raggiungimento rispetto alla programmazione.

Nel corso del 2024 si è dato maggiore impulso all'integrazione Ospedale-Territorio per assicurare la continuità delle cure ai pazienti post-acuti, con rischi elevati di riospedalizzazione, ed ai i pazienti cronici, con elevati bisogni assistenziali a rischio di ricovero inappropriato, attuando percorsi che favoriscano la continuità dei processi di cura come espressione della presa in carico globale della persona con modalità che assicurino equità dell'accesso ai servizi, appropriatezza e tempestività degli interventi così da assicurare al cittadino risposte idonee in tempi rapidi. Una valutazione multidimensionale e multidisciplinare delle condizioni di bisogno sociosanitario complesso e la conseguente formulazione del Piano di Assistenza Individuale, prima della dimissione dall'ospedale, viene garantita a tutti i pazienti "fragili" così da assicurare le cure più appropriate a soddisfare i bisogni assistenziali, nel setting assistenziale più appropriato (domicilio, il potenziamento delle Cure Domiciliari Integrate, sia presso strutture di riabilitazione a ciclo continuo o a ciclo diurno o RSA, nonché le strutture socio assistenziali per la non autosufficienza come le Comunità Integrate per Anziani). Si registra al riguardo una elevata percentuale di dimissioni protette con un raggiungimento del valore del 15% rispetto al valore atteso previsto del 10%. Il potenziamento dell'integrazione ospedale-territorio consente inoltre di ridurre un eccessivo e improprio ricorso al Pronto soccorso ed una riduzione dei ricoveri inappropriati

In merito a tali indicatori è stata avviata e istituita la COT di Tortolì entro il 30/06/2024 (Deliberazione del Direttore Generale della ASL Ogliastra n. 311 del 25/06/2024). Le attività amministrative all'interno della piattaforma PA digitale 2026 sono state assolve: esito asseverazione rischio clinico positivo il 05/09/2024, in linea con le attività richieste di ARES Sardegna. Infine è stato rispettato il cronoprogramma relativi ai lavori di adeguamento/predisposizione dei locali destinati ad ospitare le grandi apparecchiature ad installazione.

4.3 Dati della Prevenzione

Si riportano nelle tabelle seguenti alcuni dati delle principali attività dei servizi del Dipartimento di Prevenzione della ASL Ogliastra relativamente all'anno 2023 e all'anno 2024.

Tabella 28 Patrimonio zootecnico al 31.12.2024

| COMUNE | BOVINI | OVINI | CAPRINI | SUINI | EQUINI | ASINI | API |
|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|------------------|-----------|-----------|
| | N° ALLEV. | N° ALLEV. | N° ALLEV. | N° TOTALE ALLEV. | N° TOTALE ALLEV. | N° ALLEV. | N° ALLEV. |
| ARZANA | 76 | 54 | 54 | 36 | 67 | 8 | 3 |
| BARISARDO | 5 | 42 | 42 | 44 | 64 | 21 | 9 |
| BAUNEI | 36 | 69 | 69 | 62 | 33 | 12 | 5 |
| CARDEDU | 7 | 35 | 35 | 20 | 37 | 11 | 13 |
| ELINI | 0 | 1 | 1 | 4 | 4 | 1 | 3 |
| GAIRO | 16 | 25 | 25 | 31 | 16 | 2 | 7 |
| GIRASOLE | 3 | 8 | 8 | 35 | 11 | 3 | 7 |
| JERZU | 12 | 29 | 29 | 15 | 9 | 3 | 11 |

| COMUNE | BOVINI | OVINI | CAPRINI | SUINI | EQUINI | ASINI | API |
|---------------|------------|------------|------------|------------------|------------------|------------|------------|
| | N° ALLEV. | N° ALLEV. | N° ALLEV. | N° TOTALE ALLEV. | N° TOTALE ALLEV. | N° ALLEV. | N° ALLEV. |
| ILBONO | 7 | 23 | 23 | 19 | 26 | 3 | 3 |
| LANUSEI | 9 | 58 | 58 | 46 | 51 | 12 | 10 |
| LOCERI | 2 | 16 | 16 | 19 | 15 | 7 | 7 |
| LOTZORAI | 9 | 21 | 21 | 43 | 12 | 4 | 7 |
| OSINI | 7 | 25 | 25 | 10 | 17 | 8 | 2 |
| PERDASDEFOGU | 15 | 27 | 27 | 27 | 17 | 3 | 8 |
| SEUI | 34 | 43 | 43 | 19 | 26 | 6 | 13 |
| TALANA | 81 | 57 | 57 | 38 | 15 | 5 | 7 |
| TERTENIA | 22 | 97 | 97 | 44 | 25 | 11 | 7 |
| TORTOLI | 3 | 19 | 19 | 23 | 38 | 6 | 25 |
| TRIEI | 11 | 45 | 45 | 41 | 16 | 6 | 14 |
| ULASSAI | 32 | 38 | 38 | 29 | 36 | 17 | 12 |
| URZULEI | 64 | 56 | 56 | 80 | 34 | 11 | 12 |
| USSASSAI | 4 | 16 | 16 | 15 | 5 | 2 | 4 |
| VILLAGRANDE | 106 | 115 | 115 | 129 | 103 | 28 | 11 |
| TOTALI | 561 | 919 | 919 | 829 | 677 | 187 | 200 |

Fonte: servizio Sanità Animale

| COMUNE | BOVINI | OVINI | CAPRINI | SUINI | EQUINI | ASINI | API |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------------|
| | N° CAPI | N° CAPI | N° CAPI | N° CAPI | N° CAPI | N° CAPI | NUMERO ALVEARI |
| ARZANA | 5.674 | 5.443 | 3.107 | 598 | 127 | 64 | 5 |
| BARISARDO | 14 | 8.336 | 1.047 | 431 | 92 | 47 | 24 |
| BAUNEI | 858 | 669 | 4.436 | 437 | 45 | 34 | 9 |
| CARDEDU | 125 | 3.070 | 1.007 | 177 | 87 | 74 | 13 |
| ELINI | 0 | 0 | 131 | 45 | 6 | 0 | 4 |
| GAIRO | 743 | 977 | 1.631 | 354 | 8 | 6 | 12 |
| GIRASOLE | 3 | 977 | 71 | 356 | 5 | 3 | 7 |
| JERZU | 231 | 1.992 | 2.233 | 343 | 17 | 6 | 20 |
| ILBONO | 78 | 3.333 | 105 | 231 | 7 | 2 | 5 |
| LANUSEI | 69 | 3.676 | 1.667 | 6.150 | 55 | 24 | 15 |
| LOCERI | 36 | 2.231 | 303 | 400 | 21 | 12 | 11 |
| LOTZORAI | 180 | 2.815 | 150 | 211 | 11 | 7 | 8 |

| | | | | | | | |
|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|------------|------------|
| OSINI | 294 | 1.974 | 362 | 54 | 30 | 28 | 2 |
| PERDASDEFOGU | 619 | 878 | 1.383 | 128 | 28 | 4 | 8 |
| SEUI | 1.736 | 3.246 | 3.789 | 104 | 55 | 30 | 19 |
| TALANA | 5.569 | 3.888 | 4.837 | 981 | 43 | 40 | 15 |
| TERTENIA | 835 | 11.978 | 4.333 | 478 | 304 | 281 | 19 |
| TORTOLI | 23 | 1.102 | 217 | 212 | 39 | 5 | 28 |
| TRIEI | 75 | 2.747 | 1.727 | 887 | 5 | 0 | 16 |
| ULASSAI | 1.770 | 2.141 | 2.026 | 187 | 58 | 36 | 36 |
| URZULEI | 2.146 | 3.135 | 2.975 | 608 | 62 | 45 | 18 |
| USSASSAI | 63 | 431 | 513 | 163 | 19 | 15 | 8 |
| VILLAGRANDE | 7.386 | 14.272 | 5.257 | 2.479 | 86 | 58 | 29 |
| TOTALI | 28.527 | 79.311 | 43.307 | 16.014 | 1.210 | 821 | 331 |

Tabella 29 – Dati Attività Sanità Animale

| ATTIVITA' SANITA' ANIMALE | Numero capi controllati Anno 2023 | Numero capi controllati Anno 2024 |
|---------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Psa suino | 3.295 | 2715 |
| Brucellosi ovicaprina | 5.238 | 2.920 |
| Brucellosi bovina | 2.417 | 292 |
| Leucosi | 681 | 292 |
| Salmonellosi | 79 | 90 |
| Genotipizzazione | 2.016 | 716 |
| West Nile | 16 | 36 |
| Tubercolosi bovina | 4.231 | 4761 |

Fonte: servizio Sanità Animale

Tabella 30 – Dati Attività Servizio Igiene Degli Allevamenti E Delle Produzioni Zootecniche

| ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE | ANNO 2023 | Anno 2024 |
|--|-----------|-----------|
| Registrazione allevamenti produzione primaria latte | 36 | 33 |
| Registrazione allevamenti produzione primaria OSM | 64 | 50 |

| ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE | ANNO 2023 | Anno 2024 |
|---|------------------|------------------|
| Riconoscimento stabilimenti trasformazione operatori vari (OSA - OSM -SOA) | 1 | 1 |
| Registrazione stabilimenti trasformazione operatori vari (OSA - OSM -SOA) | 2 | 0 |
| Modifica riconoscimento e registrazione stabilimenti (OSA - OSM -SOA) | 1 | 0 |
| Autorizzazioni diverse da registrazioni e riconoscimenti (trasporto animali vivi, scorta farmaci, strutture veterinarie di cura, stabilimenti riproduzione animale) | 25 | 20 |
| Emissione certificati ai fini dell'export, | 0 | 5 |
| Inserimento stabilimenti in apposita lista ai fini dell'export, | 0 | 0 |
| Mantenimento stabilimenti in apposita lista ai fini dell'export | 1 | 1 |
| Effettuazione di analisi di laboratorio ai fini dell'export | 0 | 0 |
| Controlli ufficiali non programmati su richiesta degli operatori | 1 | 0 |
| Controlli ufficiali di follow up | 5 | 10 |
| Altre attività a richieste degli operatori | 1 | 0 |

Tabella 31 – Dati Attivita' Servizio Igiene Degli Allevamenti e delle Produzioni di Origine Animale

| ATTIVITA' SERVIZIO IGIENE DEGLI ALLEVAMENTI E DELLE PRODUZIONI ZOOTECNICHE | ANNO 2023 | ANNO 2024 |
|--|------------------|------------------|
| Piano Regionale Residui Prelievi matrici varie | 17 | 16 |
| Piano Nazionale Alimentazione Animali prelievi mangimi e acqua abbeverata | 30 | 28 |
| Piano Regionale Controllo Ufficiale Alimenti ispezioni e audit | 12 | 10 |
| Piano Aziendale C.U. Produzione primaria latte ispezioni | 6 | 6 |
| Piano Regionale Benessere Animale ispezioni allevamenti | 146 | 112 |
| Piano Regionale Farmacosorveglianza ispezioni operatori vari | 145 | 120 |
| Piano Controlli Ufficiali Sicurezza Alimentare e TSE ispezioni | 0 | 2 |
| Piano Controlli Ufficiali Sostanze Vietate ispezioni | 5 | 5 |
| Piano monitoraggio zone di produzione molluschi bivalvi vivi campionamenti molluschi | 280 | 230 |
| Piano monitoraggio zone di produzione molluschi bivalvi vivi campionamenti acqua | 125 | 110 |
| Piano eradicazione PSA ispezioni | 20 | 0 |

Fonte: servizio igiene degli allevamenti e delle produzioni zootecniche

Tabella 32 – Dati Attivita’ Servizio Igiene Produzione Alimenti Di Origine Animale

| SERVIZIO IGIENE PRODUZIONE ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE | ANNO 2023 | Anno 2024 - |
|--|-----------|-------------|
| Accessi vigilanza attività registrate | 112 | 93 |
| accessi vigilanza attività riconosciute | 29 | 22 |
| Prelievo emosieri . Psa.psc mattatoio | 101 | 38 |
| campionamento alimenti (PRCUA, PRR, PRCF, etc. | 104 | 88 |
| campionamenti carcasse Reg. 2073/05 | 19 | 30 |
| Esame trichinoscopico stabilimenti macellazione | 739 | 1155 |
| Esame trichinoscopico macellazioni uso famiglia | 220 | 113 |
| Scarico capi macellati dalla BDN | 3774 | 2248 |
| Sopraluogo in stabilimenti per nuovi riconoscimenti | 2 | 3 |
| Rendicontazione D.L. 194/08..Diritti Sanitari (ore) | 40 | 40 |
| Attestazione idoneità suini macellati a domicilio | 390 | 145 |
| Controlli benessere animale alla macellazione | 6 | 4 |
| Controlli benessere animale al trasporto | 5 | 2 |
| Controlli anagrafe al macello | 4 | 4 |
| Controlli SOA al macello | 6 | 5 |

Fonte: servizio igiene produzione alimenti di origine animale

Tabella 33 – Dati Attivita’ provvedimenti sanzionatori

| Motivo intervento | Provvedimenti sanzionatori anno 2023 | | | Provvedimenti sanzionatori anno 2024 | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|------------|--------------------------------------|-------------------------|------------|
| | N. CNR | N. verbali prescrizione | Violazioni | N. CNR | N. verbali prescrizione | Violazioni |
| Piano sicurezza in edilizia | 9 | 9 | 9 | 10 | 11 | 10 |
| Indagini infortunio | 3 | 3 | 9 | 3 | 4 | 4 |
| Piano controllo altre attività | 3 | 3 | 4 | 7 | 7 | 7 |
| Attività rimozione amianto | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 |
| Piano sicurezza in agricoltura | / | / | / | 1 | 1 | 1 |
| | TIPOLOGIA | | | ANNO 2023 | Anno 2024 | |

| | | |
|---|----|----|
| N. aziende controllate Agricoltura | 20 | 9 |
| Numero notifiche amianto controllate | / | 9 |
| N. aziende edili ispezionate edilizia+amianto | 78 | 4 |
| Numero sequestri | / | 4 |
| N. aziende comparto portuale, marittimo e della pesca | 2 | 1 |
| Numero controlli documentali | / | 7 |
| Numero eventi formativi PRP | / | 2 |
| N. deleghe procura | / | 3 |
| Numero indagini infortunio | / | 12 |
| Numero malattie professionali | / | 3 |
| Numero ricorsi avverso il giudizio del Medico competente | / | 1 |
| Numero controlli stress lavoro correlato | / | 1 |
| Numero controlli sulle macchine Titolo III° DLG 81/2008 | / | 20 |
| Numero aziende edili o agricole sottoposte a controllo per gli aspetti della sorveglianza sanitaria | / | 68 |
| n. aziende ispezionate in altri comparti altri comparti | 41 | 23 |

Fonte: Spresal

Tabella 34 – Dati vaccinazioni

| VACCINAZIONI | | |
|--|-----------|-------------|
| TIPOLOGIA | ANNO 2023 | Anno 2024 - |
| Vaccinazioni pediatriche e adulti | 8903 | 7128 |
| Vaccinazioni antinfluenzali effettuati presso i SISP | 1720 | 331 |
| Vaccinazioni covid effettuati | 1787 | 259 |
| Effettuazione test mantoux | 205 | 160 |
| ATTIVITA' PER PANDEMIA SARS COV2 | | |
| TIPOLOGIA | ANNO 2023 | Anno 2024 |
| indagini epidemiologiche per covid 19 | 851 | 165 |
| invii certificati isolamento | 851 | / |
| invii certificati guarigione | 851 | / |
| invio tabelle riepilogative quotidiane | 243 | / |

Fonte: Servizio Igiene Pubblica

Tabella 35 – Dati Sorveglianza Passi

| SORVEGLIANZA PASSI | | |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| TIPOLOGIA | ANNO 2023 | Anno 2024 |
| Interviste passi | 156 | 98 |
| Interviste passi d'argento | 20 | 12 |
| Invii lettere passi | 270 | 297 |
| Invii lettere passi d'argento | 44 | 32 |

Fonte: Servizio Igiene Pubblica

Tabella 36– Attivita' Prevenzione E Promozione Della Salute

| ATTIVITA' PREVENZIONE E PROMOZIONE DELLA SALUTE | ANNO 2023 | Anno 2024 |
|---|--------------|--|
| Okkio alla Salute: accessi nelle scuole campionate per la rilevazione | 18 | Prossima rilevazione nel 2026 |
| Screening oncologico mammella - numero inviti | 4824 | Primi livello: 3090 Secondo livello: 479 |
| Screening oncologico colon retto - numero inviti | 10892 | Primi livello: 14496 Secondo livello: 208 |
| Screening oncologico cervice uterina - numero inviti | 6453 | Primi livello: 5691 Secondo livello: 152 |

Fonte: Servizio Prevenzione e Promozione della Salute

Tabella 37– Attivita' Igiene Alimenti e Nutrizione

| ATTIVITA' IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE | ANNO 2023 | Anno 2024 |
|--|-----------|-----------------------------------|
| Controlli Ufficiali | 47 | 98 |
| Verifiche Successive (Follow-Up) | 26 | 30 |
| Verifiche Allerte Sanitarie | 0 | 24 |
| Controlli Mense – Ristorazione Collettiva | 7 | 17 |
| Campionamento Acque Destinate Al Consumo Umano | 172 | 177 |
| Campionamento Conoscitivo Acque Grezze | 0 | 1 |
| Campionamento Alimenti Per Radioattività | 0 | Non previsti dalla Regione |
| Campionamento Acqua Per Radioattività | 0 | 0 |

| | | |
|------------------------------|----|--|
| Campionamento Alimenti | 43 | 58 |
| | | 31 |
| Provvedimenti Amministrativi | 37 | (Di cui 24 sanzioni; 4 sospensioni attività; 3 revoche sospensioni attività) |
| | | 3 |
| Provvedimenti Penali | | (CNR comunicate in Procura) |

Fonte: SIAN

Tabella 38– Attivita' Medicina Legale

| ATTIVITA' MEDICINA LEGALE | Anno 2024 |
|-------------------------------|-----------|
| Patenti Guida | 368 |
| Patenti Nautiche | 20 |
| Porto Armi | 486 |
| Cert Necroscopici | 249 |
| Cert Trasporto | 50 |
| Cert Cremazione | 19 |
| Cert Contrassegno Individuale | 52 |
| Cert Elettori Impediti | 1 |
| Cert Esonero Cinture | 9 |

Fonte: Servizio Medicina Legale

4.3.1 Obiettivi strategici dell'esercizio 2024 e confronto con il livello programmato.

In quest'ambito la Asl Ogliastra ha portato avanti i programmi previsti dal PRP 2020/2025, ed in particolare degli 8 Piani Mirati di Prevenzione (PMP), al fine di prevenire e contrastare i rischi sulla salute delle persone, degli animali e sugli ecosistemi e ha migliorato l'adesione alle campagne di screening per la prevenzione dei tumori, che rappresentano in Ogliastra la seconda causa di morte dopo le malattie del sistema circolatorio. Sono stati raggiunti ottimi risultati sugli screening oncologici e in particolare sullo screening mammografico (adesione del 43% su un target del 20%) e sul colonrettale (adesione del 36% rispetto al target del 20%) mentre sullo screening cervicale è stato quasi raggiunto il target (adesione del 34% rispetto al target del 35%). È stata inoltre garantita la sorveglianza sanitaria attiva in relazione dell'evoluzione della diffusione della positività al SARS-CV-2 e la gestione della fase di post emergenza.

Sono state migliorate le adesioni ai programmi Sistemi di Sorveglianza PASSI e PASSI D'ARGENTO. Sono state completate le registrazioni delle schede RENCAM come da standard previsti, strumenti utili per porre in essere adeguate misure di programmazione e prevenzione.

La Sanità Pubblica Veterinaria è stata particolarmente impegnata nel contrasto alle malattie infettive, specie alle zoonosi, e a quelle che determinano allarme sociale e impatto negativo sul comparto agro-zootecnico

dell'Isola. Tra queste assumono particolare importanza la Blue Tongue, la Peste Suina Africana e la Tuberculosis Bovina. Nell'anno 2024 è stata mantenuta la qualifica di territorio ufficialmente indenne da tubercolosi.

Nell'area della prevenzione, oltre agli screening ed ai sistemi di sorveglianza precedentemente analizzati, sono stati raggiunti gli obiettivi strategici relativi alle attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro, di controllo sull'igiene alimenti, e della sanità animale. Al fine di migliorare i processi è stato adottato il nuovo regolamento sulle Commissioni Mediche per l'accertamento delle invalidità civili che prevede anche misure di rotazione del personale. Nel corso dell'anno 2024 la riorganizzazione delle CC.II.CC. ha permesso il rispetto dei tempi di attesa previsti (entro i 60 giorni).

L'analisi dei risultati raggiunti nelle diverse aree del valore pubblico negli obiettivi afferenti la sanità collettivi sono riportati nella "Relazione sulla performance" anno 2024 consultabile al link [Relazione sulla Performance - ASL Ogliastra](#)

4.4 Ricerca (solo per gli IRCCS)

L'Azienda non ha IRC

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Con la DGR n. 2/7 del 18/01/2024, Decreto Assessoriale n. 14 del 07/03/2024, Decreto Assessoriale n. 31 del 11/11/2024 e nota RAS prot. n. 9755 del 11/12/2024, sono stati assegnati gli obiettivi di cui all'art. 36, della legge regionale n. 24/2020, ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie regionali sintetizzabili come segue:

- 1) Area dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità;
- 2) Area della sostenibilità economico finanziaria

L'azienda è orientata ad impostare la propria attività secondo i criteri di efficacia, efficienza ed economicità ed al rispetto del vincolo di bilancio, attraverso l'equilibrio di costi e ricavi. L'azienda inoltre si pone come obiettivo il rispetto dei tempi di pagamento dei debiti commerciali, come disposto dall'art. 1 comma 865 della L. 145/2018, limitatamente alle fasi di propria competenza.

Al fine di migliorare la razionalizzazione ed il contenimento della spesa è stato adottato già a partire dall'anno 2023 un piano d'azione per la riduzione della spesa energetica contenente misure di efficientamento energetico. Nel corso dell'anno 2024 continua la sensibilizzazione del personale sull'uso intelligente e razionale dell'energia.

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

Il Bilancio di esercizio della Asl Ogliastra ha subito un slittamento importante rispetto ai termini di approvazione principalmente a causa della riforma del sistema sanitario regionale prevista dalla L.R. 24/2020.

Il BEP 2024-2026 è stato approvato con Deliberazione D.G. n. 453 del 15/11/2023: i dati sono stati caricati nel sistema NSIS il 15 febbraio 2024.

Successivamente, a seguito della rimodulazione del BEP 2024-2026 con Deliberazione n. 286 del 16/06/2024 su indicazione della RAS il CE di previsione è stato modificato in coerenza con il BEP approvato è stato caricato nel Sistema NSIS in data 16/09/2024. Il Bep rimodulato è stato approvato con DGR n. 40/18 del 16/10/2024.

5.2.1 Il valore della produzione

Tabella 39– Valore di Produzione

| | PREVENTIVO | CONSUNTIVO | CONSUNTIVO | SCOSTAMENTO % | |
|---|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | BEP 2024 | CE 2024 | CE 2023 | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024- consuntivo 2023 |
| A) Valore della produzione | | | | | |
| AA0010 - A.1) Contributi in c/esercizio | 140.318.771,55 | 142.415.772,90 | 135.090.018,06 | 1% | 5% |

| | PREVENTIVO | CONSUNTIVO | CONSUNTIVO | SCOSTAMENTO % | |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | BEP 2024 | CE 2024 | CE 2023 | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024- consuntivo 2023 |
| AA0020 - A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 130.252.652,47 | 130.910.068,65 | 123.519.429,35 | 1% | 6% |
| AA0050 - A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 10.066.119,08 | 11.505.704,25 | 11.570.588,71 | 14% | -1% |
| AA0180 - A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% |
| AA0230 - A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% |
| AA0240 - A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | -518.858,82 | -550.443,03 | -307.534,80 | 6% | 79% |
| AA0270 - A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 120.053,75 | 1.309.528,94 | 2.990.387,02 | 991% | -56% |
| AA0320 - A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 32.397.234,77 | 5.615.213,19 | 4.981.266,30 | -83% | 13% |
| AA0330 - A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 31.940.969,00 | 4.899.228,71 | 4.372.644,08 | -85% | 12% |
| AA0610 - A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 193.170,77 | 101.764,58 | 56.153,22 | -47% | 81% |
| AA0660 - A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | 0 | 268.529,40 | 274.649,93 | 100% | -2% |
| AA0670 - A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 263.095,00 | 345.690,50 | 277.819,07 | 31% | 24% |
| AA0750 - A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 788.382,69 | 2.637.758,02 | 1.604.435,66 | 235% | 64% |
| AA0940 - A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 823.108,00 | 1.064.208,45 | 954.143,66 | 29% | 12% |
| AA0980 - A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio | 1.893.702,09 | 2.054.046,88 | 1.943.066,83 | 8% | 6% |
| AA1050 - A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni | 0 | 0 | 0 | 0% | 0% |
| AA1060 - A.9) Altri ricavi e proventi | 145.453,00 | 44.618,88 | 48.366,28 | -69% | -8% |
| AZ9999 - Totale valore della produzione (A) | 175.967.847,03 | 154.590.704,23 | 147.304.149,01 | -12% | 5% |

Il confronto tra i CE consuntivi delle annualità del 2024 e del 2024 evidenzia una crescita delle entrate pari al 5% lievemente maggiore rispetto all'incremento misurato tra previsionale e consuntivo dell'anno 2024.

La macro voce A.1 - Contributi rappresenta la voce di maggior impatto economico che registra un incremento significativo di euro 7.325.754,84 pari ad un +5% ascrivibile nell'adeguamento delle assegnazioni regionali

La voce ricomprende appunto i contributi dalla Regione Sardegna per la quota del Fondo Sanitario regionale indistinto per l'annualità 2024, pari a € 130.910.068,65, e i contributi in C/esercizio Extra Fondo per € 11.505.704,25 Sono questi ultimi che hanno segnato il maggior incremento rispetto alle previsioni BEP 2024 e infatti, confrontando previsioni e consuntivo emerge un incremento del 14%.

La voce A.1 "Contributi in conto esercizio" viene valorizzata sulla base delle comunicazioni della Regione Sardegna e delle delibere di assegnazione. Al suo interno, i conti che ne determinano il valore finale sono principalmente il conto "Contributi in c/ esercizio indistinti FSR Contributi in c/esercizio indistinti FSR per €129.994.383,04 che include i contributi da finanziamento indistinto -per la quasi totalità dell'importo, il finanziamento indistinto finalizzato e il finanziamento funzioni.

La voce A.2 rileva lo storno dai ricavi dei contributi dell'esercizio destinati ad investimenti perciò capitalizzati per evidenziarne la loro durata ultrannuale.

La voce A.3 evidenzia la quota di contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti, non spesi nell'anno di assegnazione, e ri-attribuiti, secondo il criterio di competenza, all'esercizio in corso.

La voce A.4 accoglie i ricavi derivanti dalle prestazioni sanitarie e tra questi quelli derivanti dalla mobilità attiva intra-regionale pari a € 5.615.213,19.

La voce A.5 include al suo interno, e ne rappresenta l'importo di maggior rilevanza, i rimborsi derivanti dalla procedura pay back e dal superamento del tetto massimo di spesa farmaceutica ospedaliera.

La voce A.6 si riferisce ai ricavi derivanti dalla compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie – Ticket.

La voce A.7 accoglie la quota di competenza dell'esercizio dei contributi in conto capitale secondo la procedura contabile definita 'Sterilizzazione degli ammortamenti'; la quota a consuntivo 2024 è pari a € 2.054.046,88 maggiore rispetto al BEP 2024 del 8%, ma lievemente maggiore rispetto al consuntivo 2023 il che mette in rilievo la crescita degli investimenti e di conseguenza della quota di ammortamento soggetta a sterilizzazione.

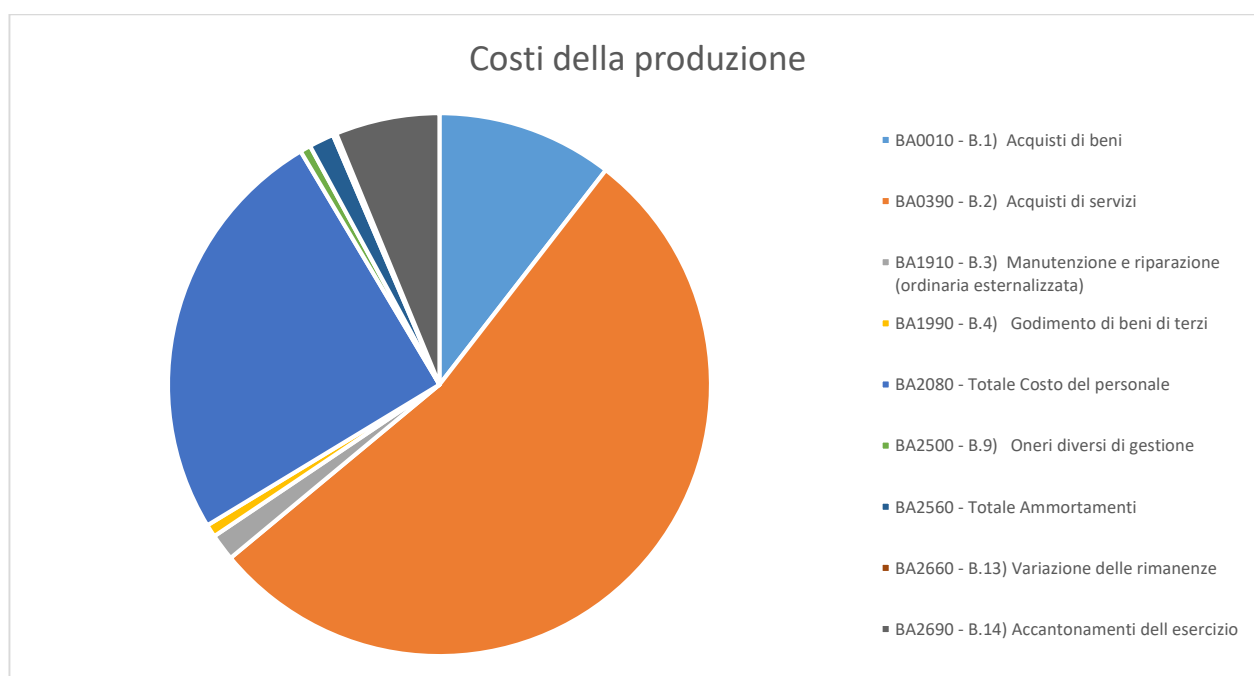
5.2.2 Il Costo della produzione

Tabella 40– Costo della Produzione

| | PREVENTIVO | CONSUNTIVO | CONSUNTIVO | SCOSTAMENTO % | |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| | BEP 2024 | CE 2024 | CE 2023 | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024 - consuntivo 2023 |
| B) Costi della produzione | | | | | |
| BA0010 - B.1) Acquisti di beni | 13.641.114,00 | 15.851.677,37 | 14.391.813,72 | 16,21% | 10,14% |
| BA0390 - B.2) Acquisti di servizi | 105.812.144,70 | 81.169.698,06 | 76.612.707,73 | -23,67% | 5,42% |
| BA1910 - B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata) | 3.686.796,45 | 2.410.302,02 | 2.772.757,98 | -34,62% | -13,07% |
| BA1990 - B.4) Godimento di beni di terzi | 1.080.764,00 | 1.721.210,14 | 1.052.319,94 | 18,09% | 8,69% |
| BA2080 - Totale Costo del personale | 39.759.835,34 | 38.075.829,72 | 35.905.992,17 | -4,56% | 5,69% |
| BA2500 - B.9) Oneri diversi di gestione | 900.607,67 | 977.381,61 | 710.200,82 | 6,28% | 34,77% |
| BA2560 - Totale Ammortamenti | 1.893.702,09 | 2.248.442,40 | 2.132.936,42 | 18,73% | 5,42% |
| BA2660 - B.13) Variazione delle rimanenze | 370.308,27 | -326.854,55 | 111.922,89 | -188,27% | -392,04% |
| BA2690 - B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 6.119.679,96 | 9.326.845,81 | 10.994.496,90 | 53,51% | -14,56% |
| BZ9999 - Totale costi della produzione (B) | 173.264.952,48 | 151.454.532,58 | 144.776.631,66 | -14,40% | 4,61% |

Focalizzando l'attenzione sui Costi della Produzione si rileva che il valore complessivo di € 151.454.532,58 ha tra i suoi componenti di maggior impatto la voce B.2 - Acquisti di servizi, rappresentando la voce più rilevante dei costi tipici della produzione, la cui somma di € 81.169.698,06 rappresenta il 53,59% dei costi totali. Tra i servizi sanitari le voci per le quali si registra un importo rilevante rispetto al totale, si segnalano di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (€ 21.646.519,66) e le prestazioni di distribuzione dei farmaci FILE F (€ 5.994.870,29). Tali valori sono diretta derivazione delle voci di mobilità forniti dalla RAS.

In termini percentuali e assoluti si evidenzia inoltre un importante incremento degli acquisti servizi sanitari per assistenza psichiatrica residenziale e semi residenziale che cresce del 36% rispetto sia la consuntivo 2023 che al BEP 2024, ma soprattutto le Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie cresciuto del 22% rispetto al consuntivo 2023. Come anticipato le maggiori collaborazioni sono derivate dall'aumento dei contratti libero professionali e delle convenzioni con altre aziende del sistema sanitario stipulati a copertura della carenza di profili specialistici all'interno della dotazione effettiva di personale.



I costi della produzione rilevati nel consuntivo 2024 hanno avuto una riduzione media del 14,40 % rispetto alle previsioni del 2024. Tale dato deve essere interpretato alla luce delle variazioni delle singole macro voci.

L'analisi comparata degli scostamenti tra previsionale e consuntivo rileva che a fronte della riduzione di alcune macro voci come i servizi e le manutenzioni si registrano incrementi nei costi dei beni sanitari e nel godimento dei beni di terzi.

L'analisi comparata delle macro voci tra consuntivo 2024 e 2023 evidenzia che nonostante una contenuta variazione del costo della produzione (+4,61) si rilevano importanti incrementi del costo dei beni (+10,14%), costo dei servizi (+5,95%) e costo del personale (6,04%).

L'incremento del costo del personale rispecchia gli obiettivi di riorganizzazione produttiva e organizzativa che l'Azienda Socio Sanitaria 4 dell'Ogliastra si è posta nel quadro della riforma del sistema sanitario regionale di cui alla LR 24/2020. L'obiettivo di rilancio e riaffermazione del ruolo centrale della Azienda sanitaria locale, nell'ambito della sanità territoriale, comporta anche una ristrutturazione dei servizi sanitari offerti e quindi

l'incremento delle competenze professionali a disposizione. Gli obiettivi posti sono individuati nell'Atto Aziendale e nel Piano Triennale del Fabbisogno del personale per gli anni 2023-2025. In quest'ultimo è esposta la composizione, in termini figure professionali e dei relativi costi, della voce complessiva del costo del lavoro, pari a € 38.075.829,72, riportata nel previsionale di CE 2023-2024-2025. Lo scostamento tra il costo del personale da consuntivo 2024 e il previsionale 2024 (-5%) mette in evidenza ancora le criticità nell'acquisizione del personale – dirigenza medica.

Il minor costo del personale, emerso dal raffronto previsionale e consuntivo 2024, è stato destinato a coprire in parte il maggior costo delle prestazioni sanitarie tra cui le consulenze sanitarie necessarie ad arginare la carenza di dirigenti medici strutturati al fine di garantire i livelli essenziali di assistenza.

Nel proseguo vengono rappresentati in forma tabellare o grafica il dettaglio delle voci di maggior rilievo tra quelle che compongono i costi della produzione ossia: l'acquisto dei servizi e il costo del personale.

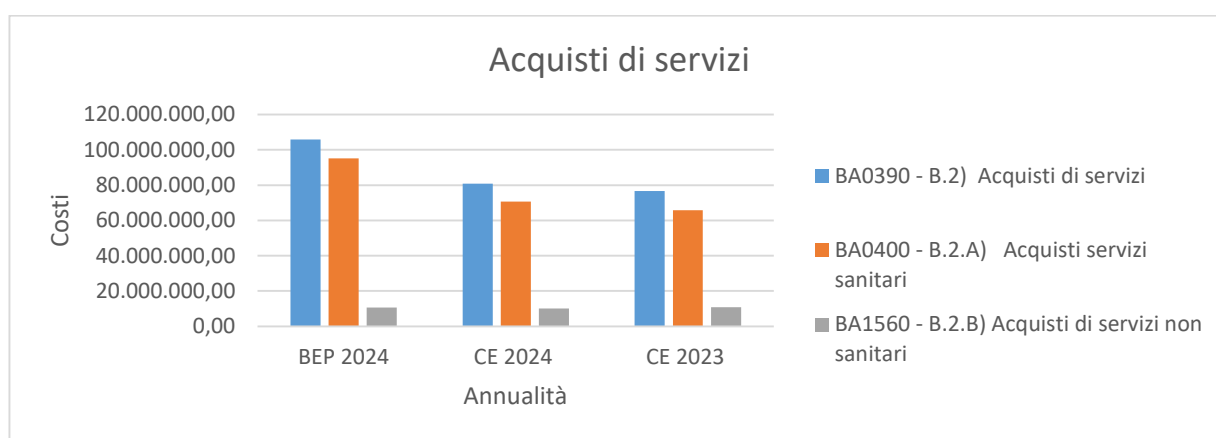
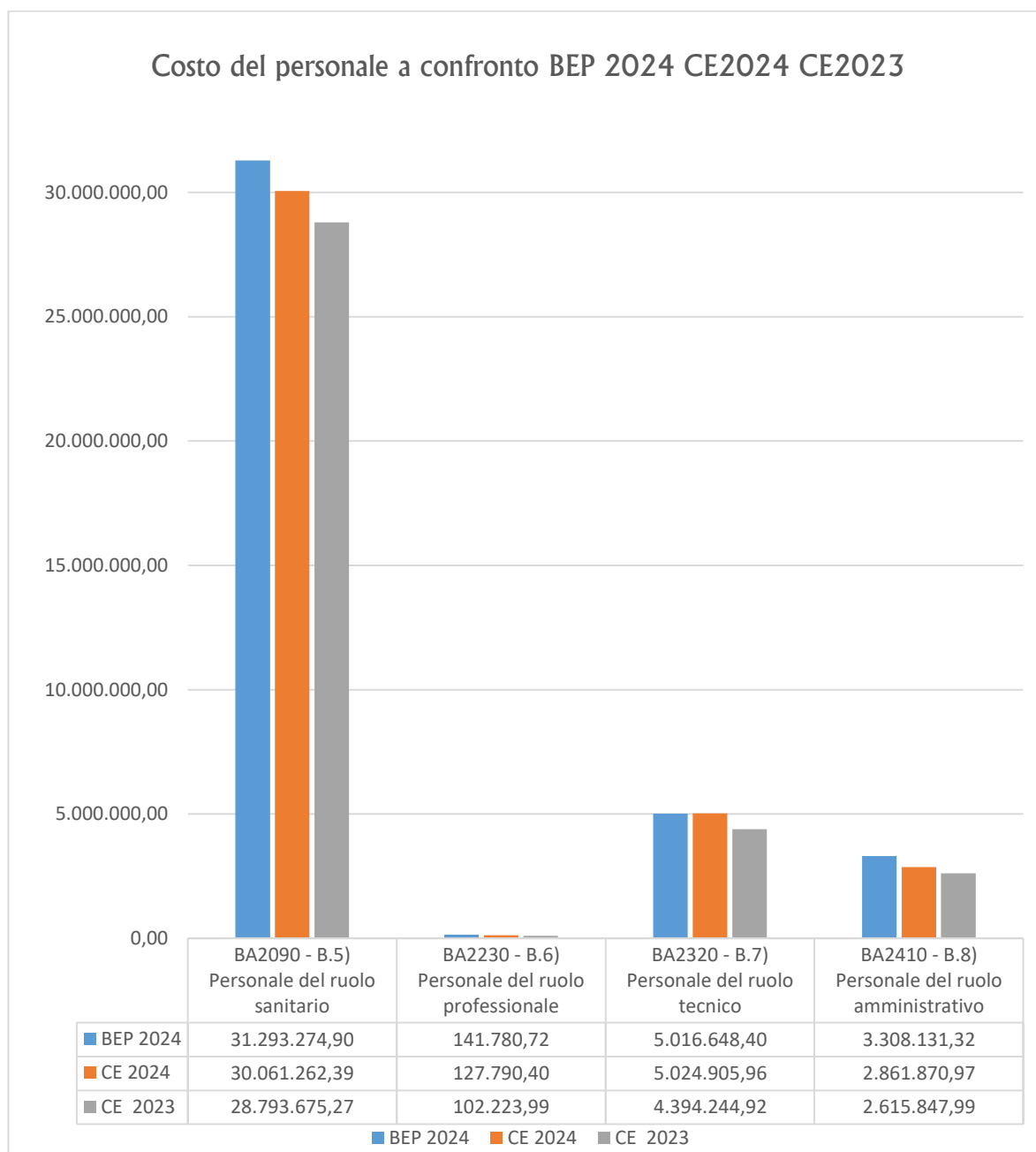


Tabella 41– Dettaglio acquisti di servizi

| | \ | CONSUNTIVO | | SCOSTAMENTO % | |
|--|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------|-----------------------------------|
| | | BEP 2024 | CE 2024 | CE 2023 | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 |
| BA0390 - B.2) Acquisti di servizi | 105.812.144,70 | 81.169.698,06 | 76.612.707,73 | -23% | 6% |
| BA0400 - B.2.A) Acquisti servizi sanitari | 95.123.700,11 | 71.023.922,29 | 65.764.127,91 | -25% | 8% |
| BA0410 - B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | 7.434.560,05 | 7.205.694,72 | 7.199.190,22 | -3% | 0% |
| BA0490 - B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | 8.921.114,56 | 9.366.184,12 | 9.079.146,22 | 5% | 3% |
| BA0530 - B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 16.518.726,97 | 8.193.364,05 | 8.094.097,26 | -50% | 1% |
| BA0640 - B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | 2.398.861,00 | 3.313.250,32 | 3.127.397,31 | 38% | 6% |
| BA0700 - B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | 1.571.758,00 | 1.508.358,93 | 1.570.106,70 | -4% | -4% |
| BA0750 - B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | 371.160,00 | 248.007,55 | 413.086,97 | -33% | -40% |
| BA0800 - B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 30.688.898,72 | 21.646.519,66 | 18.756.190,67 | -29% | 15% |
| BA0900 - B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 513.486,00 | 1.317.263,77 | 969.638,29 | 157% | 36% |
| BA0960 - B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | 12.864.848,30 | 5.994.870,29 | 5.841.735,78 | -53% | 3% |
| BA1030 - B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | 41.654,40 | 68.013,62 | 35.717,10 | 63% | 90% |
| BA1090 - B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 2.469.880,66 | 1.600.714,27 | 1.468.997,86 | -35% | 9% |
| BA1140 - B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 2.835.281,00 | 2.599.518,51 | 2.384.157,64 | -8% | 9% |
| BA1200 - B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia) | 119.153,00 | 193.788,29 | 151.183,18 | 63% | 28% |
| BA1280 - B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 455.157,61 | 733.491,95 | 561.388,74 | 61% | 31% |
| BA1350 - B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 3.571.447,00 | 4.832.076,20 | 3.762.275,41 | 35% | 28% |
| BA1490 - B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 4.347.712,83 | 2.202.806,04 | 2.349.818,56 | -49% | -6% |
| BA1550 - B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | 0% |
| BA1560 - B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari | 10.688.444,59 | 10.145.775,77 | 10.848.579,82 | -5% | -6% |
| BA1570 - B.2.B.1) Servizi non sanitari | 9.695.080,00 | 9.833.138,45 | 9.948.790,17 | 1% | -1% |
| BA1750 - B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 737.610,00 | 152.592,92 | 764.941,91 | -79% | -80% |
| BA1880 - B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 255.754,59 | 160.044,40 | 134.847,74 | -37% | 19% |

Tabella 42– Costo del personale

| | PREVENTIVO | CONSUNTIVO | CONSUNTIVO | SCOSTAMENTO % | |
|--|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|
| | BEP 2024 | CE 2024 | CE 2023 | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024- consuntivo 2023 |
| BA2080 - Totale Costo del personale | 39.759.835,34 | 38.075.829,72 | 35.905.992,17 | -4% | 6% |
| BA2090 - B.5) Personale del ruolo sanitario | 31.293.274,90 | 30.061.262,39 | 28.793.675,27 | -4% | 4% |
| BA2100 - B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario | 16.690.491,41 | 14.333.544,21 | 14.074.764,88 | -14% | 2% |
| BA2110 - B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | 15.245.113,31 | 13.111.957,37 | 13.030.191,92 | -14% | 1% |
| BA2150 - B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | 1.445.378,10 | 1.221.586,84 | 1.044.572,96 | -15% | 17% |
| BA2190 - B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario | 14.602.783,49 | 15.727.718,18 | 14.718.910,39 | 8% | 7% |
| BA2230 - B.6) Personale del ruolo professionale | 141.780,72 | 127.790,40 | 102.223,99 | -10% | 25% |
| BA2240 - B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale | 114.213,64 | 127.790,40 | 102.223,99 | 12% | 25% |
| BA2280 - B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| BA2320 - B.7) Personale del ruolo tecnico | 5.016.648,40 | 5.024.905,96 | 4.394.244,92 | 0% | 14% |
| BA2330 - B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| BA2370 - B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico | 5.016.648,40 | 5.024.905,96 | 4.394.244,92 | 0% | 14% |
| BA2410 - B.8) Personale del ruolo amministrativo | 3.308.131,32 | 2.861.870,97 | 2.615.847,99 | -13% | 9% |
| BA2420 - B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo | 571.068,18 | 569.771,85 | 511.874,84 | 0% | 11% |
| BA2460 - B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo | 2.737.063,14 | 2.292.099,12 | 2.103.973,15 | -16% | 9% |



Nel proseguo vengono raffrontati i dati previsionali e a consuntivo relativi alle macro voci del costo della produzione:

- Oneri diversi di gestione,
- Ammortamenti,
- Variazioni delle rimanenze,
- Accantonamenti dell'esercizio.

Tabella 42- Altre voci costo della Produzione

| | PREVENTIVO BEP 2024 | CONSUNTIVO CE 2024 | CONSUNTIVO CE 2023 | SCOSTAMENTO % | |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| | | | | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024-consuntivo 2023 |
| BA2500 - B.9) Oneri diversi di gestione | 900.607,67 | 977.381,61 | 710.200,82 | 9% | 38% |
| BA2510 - B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 900.607,67 | 119.751,44 | 92.277,48 | -87% | 30% |
| BA2520 - B.9.B) Perdite su crediti | 900.607,67 | 0,00 | 0,00 | -100% | 0% |
| BA2530 - B.9.C) Altri oneri diversi di gestione | 900.607,67 | 857.630,17 | 617.923,34 | -5% | 39% |
| BA2560 - Totale Ammortamenti | 1.893.702,09 | 2.248.442,40 | 2.132.936,42 | 19% | 5% |
| BA2570 - B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 252,43 | 26.510,80 | 24.646,77 | 10402% | 8% |
| BA2580 - B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 1.893.449,66 | 2.221.931,60 | 2.108.289,65 | 17% | 5% |
| BA2630 - B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| BA2660 - B.13) Variazione delle rimanenze | 370.308,27 | -326.854,55 | 111.922,89 | -188% | -392% |
| BA2670 - B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | 413.490,19 | -324.242,14 | 111.815,21 | -178% | -390% |
| BA2680 - B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | -43.181,92 | -2.612,41 | 107,68 | -94% | -2526% |
| BA2690 - B.14) Accantonamenti dell'esercizio | 6.119.679,96 | 9.326.845,81 | 10.994.496,90 | 52% | -15% |
| BA2700 - B.14.A) Accantonamenti per rischi | 1.605.934,12 | 677.252,97 | 56.995,00 | -58% | 1088% |
| BA2760 - B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI) | 114.995,07 | 86.132,55 | 101.754,84 | -25% | -15% |
| BA2770 - B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 3.261.636,51 | 6.730.019,35 | 9.663.396,22 | 106% | -30% |
| BA2820 - B.14.D) Altri accantonamenti | 1.137.114,26 | 48.161,52 | 1.172.350,84 | -96% | -96% |
| BZ9999 - Totale costi della produzione (B) | 173.264.952,48 | 151.454.532,58 | 144.776.631,66 | -13% | 5% |

| | PREVENTIVO BEP 2024 | CONSUNTIVO CE 2024 | CONSUNTIVO CE 2023 | SCOSTAMENTO % | |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| | | | | Consuntivo 2024 - Preventivo 2024 | Consuntivo 2024-consuntivo 2023 |
| BZ9999 - Totale costi della produzione (B) | 173.264.952,48 | 151.454.532,58 | 144.776.631,66 | -13% | 5% |
| C) Proventi e oneri finanziari | 0,00 | 1,80 | 1,29 | 0% | 40% |
| CA0010 - C.1) Interessi attivi | 0,00 | 1,80 | 1,29 | 0% | 40% |
| CA0050 - C.2) Altri proventi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| CA0110 - C.3) Interessi passivi | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| CA0150 - C.4) Altri oneri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| DA0010 - D.1) Rivalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| DA0020 - D.2) Svalutazioni | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| DZ9999 - Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| E) Proventi e oneri straordinari | 0,00 | -507.442,32 | -2.141.379,24 | 0% | -76% |
| EA0010 - E.1) Proventi straordinari | 0,00 | 1.199.525,80 | 126.280,48 | 0% | 850% |
| EA0020 - E.1.A) Plusvalenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| EA0030 - E.1.B) Altri proventi straordinari | 0,00 | 1.199.525,80 | 126.280,48 | 0% | 850% |
| EA0260 - E.2) Oneri straordinari | 0,00 | 1.706.968,12 | 2.267.659,72 | 0% | -25% |
| EA0270 - E.2.A) Minusvalenze | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| EA0280 - E.2.B) Altri oneri straordinari | 0,00 | 1.706.968,12 | 2.267.659,72 | 0% | -25% |
| EZ9999 - Totale proventi e oneri straordinari (E) | 0,00 | -507.442,32 | -2.141.379,24 | 0% | -76% |
| XA0000 - Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E) | 2.702.894,55 | 2.628.171,67 | 386.139,40 | -3% | 581% |
| Y) Imposte e tasse | 2.676.387,55 | 3.193.102,59 | 2.972.262,69 | 19% | 7% |
| YA0010 - Y.1) IRAP | 2.676.387,55 | 3.193.102,59 | 2.972.262,69 | 19% | 7% |
| YA0020 - Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente | 2.421.983,55 | 2.896.806,90 | 2.641.592,54 | 20% | 10% |
| YA0030 - Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 242.978,00 | 280.033,86 | 317.680,32 | 15% | -12% |
| YA0040 - Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia) | 11.426,00 | 16.261,83 | 12.989,83 | 42% | 25% |
| YA0050 - Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| YA0060 - Y.2) IRES | 26.507,00 | 26.507,00 | 26.506,68 | 0% | 0% |
| YA0070 - Y.2.A) IRES su attività istituzionale | 26.507,00 | 26.507,00 | 26.506,68 | 0% | 0% |
| YA0080 - Y.2.B) IRES su attività commerciale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| YA0090 - Y.3) Accantonamento a F.do imposte (Accertamenti, condoni, ecc.) | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0% | 0% |
| YZ9999 - Totale imposte e tasse | 2.702.894,55 | 3.219.609,59 | 2.998.769,37 | 19% | 7% |
| ZZ9999 - RISULTATO DI ESERCIZIO | 0,00 | -591.437,92 | -2.612.629,97 | 0% | -77% |

Gli oneri diversi di gestione – imposte e tasse- sono relativi principalmente alle imposte comunali IMU.

Gli ammortamenti attengono alla partecipazione al ciclo produttivo degli investimenti materiali e immateriali.

Di rilievo è il valore complessivo degli accantonamenti nell'esercizio e in particolare degli accantonamenti per quote inutilizzate dei contributi vincolati.

Nel complesso si mette in rilievo che il valore della produzione nel 2024 si incrementa di circa il 5% e che anche i costi tipici della produzione dello stesso esercizio hanno avuto un incremento proporzionale.

La gestione non copre parte delle imposte di competenza dell'anno, IRAP e IRES, per la quota di € 591.437,92 che rappresenta appunto, la perdita dell'esercizio.

5.3 Relazione sui costi per Livelli di Assistenza e Relazione sugli scostamenti

Si allega di seguito il Modello dei costi dei livelli di assistenza (LA) relativo all'esercizio 2024 elaborato secondo lo schema adottato dal Ministero della Salute con Decreto del 24 maggio 2019. Tale modello, pur mantenendo la tradizionale articolazione nei tre macrolivelli principali, ha significativamente modificato i singoli livelli di assistenza adeguandolo alle mutate esigenze conoscitive derivanti dall'entrata in vigore del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 12 gennaio 2017("Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502") sui nuovi Livelli di assistenza sanitari .

Il modello di rilevazione dei costi per livello assistenziale di assistenza riclassifica i costi sostenuti dall'Azienda, nell'esercizio 2024, articolandoli per singolo livello essenziale di assistenza. I costi risultano in quadratura con il modello CE consuntivo secondo le indicazioni e le specifiche tecniche dettate dal Ministero della Salute.

Tabella 43 – Prospetto LA

| Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | | | |
|--|----------------------|-------------------|--|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|-------------|--|-----------|-----------|------|--------------|
| | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | | | |
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | | | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 163.818,29 | 4.883,54 | 0,00 | 93.760,46 | 330.264,95 | 604.158,48 | 6.900,68 | 211.046,05 | 202.048,09 | 15.963,94 | 9.539,35 | 48.826,88 | 0,00 | 1.691.210,71 |
| | 1A110 | | <i>Vaccinazioni</i> | 151.683,60 | 2.138,78 | 0,00 | 93.760,46 | 82.862,17 | 284.309,87 | 2.428,02 | 70.348,68 | 71.546,77 | 1.124,22 | 0,00 | 17.079,36 | 0,00 | 777.281,93 |
| | 1A120 | | <i>Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie</i> | 12.134,69 | 2.744,76 | 0,00 | 0,00 | 247.402,78 | 319.848,61 | 4.472,66 | 140.697,37 | 130.501,32 | 14.839,72 | 9.539,35 | 31.747,52 | 0,00 | 913.928,78 |
| 1B100 | | | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1C100 | | | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 0,00 | 356,46 | 0,00 | 0,00 | 71.024,72 | 533.081,01 | 1.980,75 | 90.448,31 | 28.618,71 | 12.816,12 | 11.924,19 | 6.429,88 | 0,00 | 756.680,15 |
| 1D100 | | | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 27.303,05 | 2.744,76 | 0,00 | 0,00 | 140.865,70 | 2.238.940,25 | 4.958,27 | 180.896,61 | 157.116,72 | 21.809,89 | 0,00 | 36.770,87 | 0,00 | 2.811.406,12 |
| 1E100 | | | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 1.516,84 | 712,93 | 0,00 | 0,00 | 82.862,17 | 177.693,67 | 1.980,75 | 125.622,65 | 24.612,09 | 899,38 | 0,00 | 6.429,88 | 0,00 | 422.330,36 |
| 1F100 | | | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 151.683,60 | 2.138,78 | 0,00 | 93.760,46 | 82.862,17 | 284.309,87 | 2.428,02 | 70.348,68 | 71.546,77 | 1.124,22 | 0,00 | 17.079,36 | 0,00 | 777.281,93 |
| | 1F110 | | <i>Screening oncologici</i> | 151.683,60 | 2.138,78 | 0,00 | 93.760,46 | 82.862,17 | 284.309,87 | 2.428,02 | 70.348,68 | 71.546,77 | 1.124,22 | 0,00 | 17.079,36 | 0,00 | 777.281,93 |

| | | Macrovocci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|--------------------------------|--------------|---|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|------------------|--------------------------------|-------------------|--|---------------------|
| | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | |
| | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | 151.683,60 | 2.138,78 | 0,00 | 93.760,46 | 82.862,17 | 284.309,87 | 2.428,02 | 70.348,68 | 71.546,77 | 1.124,22 | 0,00 | 17.079,36 | 0,00 | 777.281,93 |
| | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 1G100 | | Attività medico legali per finalità pubbliche | 0,00 | 1.033,74 | 0,00 | 0,00 | 9.469,96 | 390.926,08 | 0,00 | 20.099,62 | 14.595,54 | 2.023,60 | 0,00 | 3.616,81 | 0,00 | 441.765,35 |
| 1H100 | | Contributo Legge 210/92 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 19999 | | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA | 344.321,78 | 11.870,21 | 0,00 | 187.520,92 | 717.349,67 | 4.229.109,36 | 18.248,47 | 698.461,92 | 498.537,92 | 54.637,15 | 21.463,54 | 119.153,68 | 0,00 | 6.900.674,62 |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | | Assistenza sanitaria di base | 0,00 | 0,00 | 5.461.027,80 | 0,00 | 0,00 | 49.754,22 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 29.071,19 | 0,00 | 0,00 | 5.539.853,21 |
| | 2A110 | Medicina generale | 0,00 | 0,00 | 4.765.235,20 | 0,00 | 0,00 | 35.538,73 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 21.916,67 | 0,00 | 0,00 | 4.822.690,60 |
| | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione | 0,00 | 0,00 | 4.765.235,20 | 0,00 | 0,00 | 35.538,73 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 21.916,67 | 0,00 | 0,00 | 4.822.690,60 |
| | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | | Macrovocci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|--------------|--------------|-----------------------|---|---------------------|-------------------------------|--|----------------------|-------------------|---------------------|---------------|----------------------|-------------------|--------------------------------|------------------|--|-------------|----------------------|
| | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| | | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2A120 | | Pediatria di libera scelta | 0,00 | 0,00 | 695.792,60 | 0,00 | 0,00 | 14.215,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.154,52 | 0,00 | 0,00 | 717.162,61 |
| | | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione | 0,00 | 0,00 | 695.792,60 | 0,00 | 0,00 | 14.215,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 7.154,52 | 0,00 | 0,00 | 717.162,61 |
| | | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2A130 | | Altra assistenza sanitaria di base | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2B100 | | | Continuità assistenziale | 21.235,70 | 11.050,34 | 2.244.660,82 | 0,00 | 752.862,04 | 21.323,24 | 0,00 | 0,00 | 45.217,56 | 6.970,17 | 11.924,19 | 17.682,17 | 0,00 | 3.132.926,23 |
| 2C100 | | | Assistenza ai turisti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2D100 | | | Emergenza sanitaria territoriale | 36.404,06 | 356,46 | 1.705.167,89 | 0,00 | 495.989,30 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30.335,83 | 23.833,49 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.292.087,03 |
| 2E100 | | | Assistenza farmaceutica | 2.891.089,47 | 0,00 | 15.361.054,41 | 0,00 | 68.657,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 143.093,55 | 5.845,95 | 0,00 | 33.154,06 | 0,00 | 18.502.894,67 |
| | 2E110 | | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | 0,00 | 0,00 | 9.366.184,12 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 85.856,13 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 9.452.040,25 |

| | | | Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|-------|-------|-------|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|-------------|--|---------------|
| | | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | |
| | 2E120 | | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | 2.891.089,47 | 0,00 | 5.994.870,29 | 0,00 | 68.657,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 57.237,42 | 5.845,95 | 0,00 | 33.154,06 | 0,00 | 9.050.854,42 |
| | | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta | 2.891.089,47 | 0,00 | 5.273.433,40 | 0,00 | 68.657,23 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 57.237,42 | 5.845,95 | 0,00 | 33.154,06 | 0,00 | 8.329.417,53 |
| | | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto | 0,00 | 0,00 | 721.436,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 721.436,89 |
| | 2E130 | | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2F100 | | | Assistenza integrativa e protesica | 915.415,40 | 677,28 | 1.756.366,48 | 0,00 | 127.844,49 | 142.154,94 | 0,00 | 0,00 | 200.330,97 | 17.762,69 | 26.233,22 | 8.640,15 | 0,00 | 3.195.425,62 |
| | 2F110 | | Assistenza integrativa-Totale | 667.407,85 | 0,00 | 1.508.358,93 | 0,00 | 62.738,50 | 71.077,47 | 0,00 | 0,00 | 114.474,84 | 5.845,95 | 11.924,19 | 5.023,34 | 0,00 | 2.446.851,07 |
| | | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare | 530.892,61 | 0,00 | 1.508.358,93 | 0,00 | 62.738,50 | 71.077,47 | 0,00 | 0,00 | 57.237,42 | 5.845,95 | 11.924,19 | 5.023,34 | 0,00 | 2.253.098,41 |
| | | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare | 75.841,80 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 57.237,42 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 133.079,22 |
| | | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso | 60.673,44 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 60.673,44 |
| | 2F120 | | Assistenza protesica | 248.007,55 | 677,28 | 248.007,55 | 0,00 | 65.105,99 | 71.077,47 | 0,00 | 0,00 | 85.856,13 | 11.916,74 | 14.309,03 | 3.616,81 | 0,00 | 748.574,55 |
| 2G100 | | | Assistenza specialistica ambulatoriale | 4.474.666,27 | 58.472,90 | 8.257.181,74 | 1.688.309,82 | 1.148.232,99 | 7.498.672,92 | 7.667,42 | 919.557,80 | 529.446,13 | 517.141,76 | 0,00 | 663.081,21 | 0,00 | 25.762.430,96 |
| | 2G110 | | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 3.867.931,86 | 20.056,70 | 3.277.345,62 | 1.688.309,82 | 556.360,31 | 5.153.116,46 | 0,00 | 854.234,02 | 300.496,45 | 359.750,79 | 0,00 | 542.520,99 | 0,00 | 16.620.123,02 |
| | | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio | 3.488.722,86 | 2.384,75 | 409.668,20 | 332.556,78 | 177.561,80 | 1.705.859,24 | 0,00 | 301.494,36 | 42.928,06 | 67.453,27 | 0,00 | 180.840,33 | 0,00 | 6.709.469,65 |
| | | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale | 151.683,60 | 1.207,86 | 2.048.341,01 | 1.355.753,04 | 142.049,44 | 1.848.014,18 | 0,00 | 452.241,54 | 57.237,42 | 202.359,82 | 0,00 | 221.027,07 | 0,00 | 6.479.914,98 |

| | | Macrovocci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|--------------|--------------|---|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------------------------|-------------------|--|---------------------|
| | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | |
| | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica | 227.525,40 | 16.464,09 | 819.336,41 | 0,00 | 236.749,07 | 1.599.243,04 | 0,00 | 100.498,12 | 200.330,97 | 89.937,70 | 0,00 | 140.653,59 | 0,00 | 3.430.738,39 |
| | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | 606.734,41 | 38.416,20 | 4.979.836,12 | 0,00 | 591.872,68 | 2.345.556,46 | 7.667,42 | 65.323,78 | 228.949,68 | 157.390,97 | 0,00 | 120.560,22 | 0,00 | 9.142.307,94 |
| | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio | 0,00 | 0,00 | 409.668,20 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.833,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 413.501,91 |
| | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale | 0,00 | 0,00 | 2.931.495,11 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 3.833,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.935.328,82 |
| | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica | 606.734,41 | 38.416,20 | 1.638.672,81 | 0,00 | 591.872,68 | 2.345.556,46 | 0,00 | 65.323,78 | 228.949,68 | 157.390,97 | 0,00 | 120.560,22 | 0,00 | 5.793.477,21 |
| | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2H100 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 435.331,95 | 2.744,76 | 4.241.117,25 | 0,00 | 492.438,05 | 2.772.021,27 | 6.939,02 | 300.489,38 | 224.656,86 | 88.813,47 | 16.693,87 | 130.004,11 | 0,00 | 8.711.249,99 |

| | | | Macro voci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|-------|-------|-------|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|-------------|--|--------------|
| | | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | |
| | 2H110 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari | 230.559,08 | 0,00 | 2.599.518,51 | 0,00 | 53.268,54 | 248.771,14 | 0,00 | 0,00 | 90.435,12 | 5.845,95 | 16.693,87 | 11.252,29 | 0,00 | 3.256.344,50 |
| | | 2H111 | Cure domiciliari | 230.559,08 | 0,00 | 2.443.547,40 | 0,00 | 53.268,54 | 248.771,14 | 0,00 | 0,00 | 90.435,12 | 5.845,95 | 16.693,87 | 11.252,29 | 0,00 | 3.100.373,39 |
| | | 2H112 | Cure palliative domiciliari | 0,00 | 0,00 | 155.971,11 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 155.971,11 |
| | 2H120 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori) | 0,00 | 1.033,74 | 0,00 | 0,00 | 131.395,73 | 852.929,62 | 1.980,75 | 35.174,34 | 21.464,03 | 10.792,52 | 0,00 | 19.088,70 | 0,00 | 1.073.859,43 |
| | 2H130 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 284.309,87 | 0,00 | 30.149,44 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 314.459,31 |
| | 2H140 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 142.582,59 | 1.033,74 | 0,00 | 0,00 | 98.250,86 | 746.313,42 | 2.977,52 | 145.722,27 | 45.217,56 | 10.792,52 | 0,00 | 60.280,11 | 0,00 | 1.253.170,59 |
| | 2H150 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | 0,00 | 0,00 | 1.641.598,74 | 0,00 | 98.250,86 | 0,00 | 0,00 | 14.069,74 | 30.335,83 | 39.572,59 | 0,00 | 11.252,29 | 0,00 | 1.835.080,05 |
| | 2H160 | | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 62.190,28 | 677,28 | 0,00 | 0,00 | 111.272,06 | 639.697,22 | 1.980,75 | 75.373,59 | 37.204,32 | 21.809,89 | 0,00 | 28.130,72 | 0,00 | 978.336,11 |
| 21100 | | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale | 0,00 | 0,00 | 1.479.216,51 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 112.757,71 | 0,00 | 14.309,03 | 0,00 | 0,00 | 1.606.283,25 |
| | 21110 | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0,00 | 0,00 | 658.631,89 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 45.217,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 703.849,45 |
| | 21120 | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 0,00 | 0,00 | 820.584,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 30.335,83 | 0,00 | 14.309,03 | 0,00 | 0,00 | 865.229,48 |
| | 21130 | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 37.204,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 37.204,32 |

| | | | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|------------------------|-------|--|---|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|-------------|--|--------|---------------|
| | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| | 2I140 | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2I150 | | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2I100 | | | Assistenza sociosanitaria residenziale | 0,00 | 0,00 | 1.521.058,79 | 0,00 | 0,00 | 213.232,40 | 0,00 | 0,00 | 112.757,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 1.847.048,90 |
| | 2I110 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 0,00 | 0,00 | 700.474,17 | 0,00 | 0,00 | 71.077,47 | 0,00 | 0,00 | 45.217,56 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 816.769,20 |
| | 2I120 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 0,00 | 0,00 | 820.584,62 | 0,00 | 0,00 | 106.616,20 | 0,00 | 0,00 | 30.335,83 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 957.536,65 |
| | 2I130 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 35.538,73 | 0,00 | 0,00 | 37.204,32 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 72.743,05 |
| | 2I140 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2I150 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | 2I160 | | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2K100 | | | Assistenza termale | 0,00 | 0,00 | 68.013,62 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 68.013,62 |
| 2L100 | | | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 29999 | | | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 8.774.142,85 | 73.301,74 | 42.094.865,31 | 1.688.309,82 | 3.086.024,10 | 10.697.158,99 | 14.606,44 | 1.220.047,18 | 1.398.596,32 | 660.367,53 | 98.231,50 | 852.561,70 | 0,00 | 70.658.213,48 |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| | | | Macrovoce economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
|-------|-------|-------|--|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|-------------|--|---------------|
| | | | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | |
| 3A100 | | | Attività di Pronto soccorso | 63.707,11 | 3.457,68 | 0,00 | 146.891,39 | 434.434,54 | 1.776.936,71 | 1.980,75 | 293.400,00 | 14.309,35 | 49.465,73 | 1.717,08 | 52.242,76 | 0,00 | 2.838.543,10 |
| | 3A110 | | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 63.707,11 | 3.457,68 | 0,00 | 146.891,39 | 434.434,54 | 1.776.936,71 | 1.980,75 | 293.400,00 | 14.309,35 | 49.465,73 | 1.717,08 | 52.242,76 | 0,00 | 2.838.543,10 |
| | | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero | 63.707,11 | 3.457,68 | 0,00 | 146.891,39 | 434.434,54 | 1.421.549,37 | 1.980,75 | 247.800,00 | 14.309,35 | 49.465,73 | 1.717,08 | 52.242,76 | 0,00 | 2.437.555,76 |
| | | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 355.387,34 | 0,00 | 45.600,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 400.987,34 |
| | 3A120 | | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3B100 | | | Assistenza ospedaliera per acuti | 5.354.431,18 | 266.442,71 | 17.317.215,71 | 8.206.544,38 | 7.362.896,14 | 18.124.754,43 | 92.954,74 | 2.798.231,47 | 938.979,42 | 1.461.487,57 | 117.071,74 | 971.313,46 | 559,46 | 63.012.882,41 |
| | 3B110 | | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital | 0,00 | 0,00 | 3.246.977,95 | 416.713,17 | 0,00 | 1.421.549,37 | 0,00 | 175.000,00 | 34.342,45 | 44.968,85 | 14.309,03 | 60.280,11 | 0,00 | 5.414.140,93 |
| | 3B120 | | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery | 45.505,08 | 67.091,08 | 4.329.303,93 | 625.069,75 | 733.922,12 | 1.776.936,71 | 3.833,72 | 210.000,00 | 45.789,94 | 67.453,27 | 19.078,71 | 107.298,59 | 0,00 | 8.031.282,90 |
| | 3B130 | | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria | 5.308.926,08 | 199.351,63 | 9.740.933,83 | 7.164.761,46 | 6.628.974,02 | 14.926.268,35 | 89.121,02 | 2.413.231,47 | 858.847,03 | 1.349.065,45 | 83.684,00 | 803.734,76 | 559,46 | 49.567.458,56 |
| | 3B140 | | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,02 |
| | 3B150 | | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3C100 | | | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | 0,00 | 0,00 | 2.164.651,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.164.651,97 |
| 3D100 | | | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 0,00 | 0,00 | 2.164.651,97 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 2.164.651,97 |
| 3E100 | | | Trasporto sanitario assistito | 0,00 | 0,00 | 80.035,71 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 80.035,71 |
| 3F100 | | | Attività trasfusione | 631.757,32 | 1.390,20 | 0,00 | 188.562,71 | 236.749,07 | 710.774,68 | 0,00 | 14.765,39 | 11.447,96 | 22.484,42 | 0,00 | 14.065,36 | 0,00 | 1.831.997,11 |
| 3G100 | | | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

| | Macro voci economiche | Consumi di esercizio | | Costi per acquisti di servizi | | | Personale | | | | Ammortamenti | Sopravvenienze e Insussistenze | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale | |
|-------|---|----------------------|-------------------|-------------------------------|--|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------------------------|--------------|--|----------------|------|
| | | Beni sanitari | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo | | | | | | |
| 3H100 | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 6.049.895,61 | 271.290,59 | 21.726.555,36 | 8.541.998,48 | 8.034.079,75 | 20.612.465,82 | 94.935,49 | 3.106.396,86 | 964.736,73 | 1.533.437,72 | 118.788,82 | 1.037.621,58 | 559,46 | 72.092.762,27 | |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | |
| 49999 | TOTALE GENERALE | 15.168.360,24 | 356.462,54 | 63.821.420,67 | 10.417.829,22 | 11.837.453,52 | 35.538.734,17 | 127.790,40 | 5.024.905,96 | 2.861.870,97 | 2.248.442,40 | 238.483,86 | 2.009.336,96 | 559,46 | 149.651.650,37 | |

Con riferimento al confronto tra il modello LA anno 2024 e anno 2023 si rappresenta quanto segue:

il primo livello di analisi è stato effettuato prendendo in considerazione le voci di costo che compongono le macro voci relativamente al modello per Livelli di Assistenza. La tabella seguente evidenzia l'andamento comparativo delle Macro voci del Modello LA negli ultimi due anni.

SCOSTAMENTI 2024 VS 2023

| MACROVOCI LA | 2024 | 2023 | Valori assoluti | % |
|--|-----------------------|-----------------------|---------------------|--------------|
| CONSUMI SANITARI | 15.168.360,24 | 14.097.121,74 | 1.071.238,50 | 7,60% |
| CONSUMI NON SANITARI | 356.462,54 | 406.614,87 | -50.152,33 | -12,33% |
| PRESTAZIONI SANITARI | 63.821.420,67 | 59.901.319,60 | 3.920.101,07 | 6,54% |
| SERVIZI SANITARI PER EROGAZIONE DI PRESTAZIONI | 10.417.829,22 | 8.558.029,72 | 1.859.799,50 | 21,73% |
| SERVIZI NON SANITARI | 11.837.453,52 | 12.646.025,15 | -808.571,63 | -6,39% |
| PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO | 35.538.734,17 | 33.886.684,03 | 1.652.050,14 | 4,88% |
| PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE | 127.790,40 | 102223,99 | 25.566,41 | 25,01% |
| PERSONALE DEL RUOLO TECNICO | 5.024.905,96 | 4.394.244,92 | 630.661,04 | 14,35% |
| PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO | 2.861.870,97 | 2.615.847,99 | 246.022,98 | 9,41% |
| AMMORTAMENTI | 2.248.442,40 | 2.132.936,42 | 115.505,98 | 5,42% |
| SOPRAVVVENIENZE/INSUSSISTENZE | 238.483,86 | 540404,46 | -301.920,60 | -55,87% |
| ALTRI COSTI | 2.009.336,96 | 1.098.211,64 | 911.125,32 | 82,96% |
| ONERI FINANZIARI | 559,46 | 0,00 | 559,46 | 100,00% |
| TOTALE | 149.651.650,37 | 140.379.664,53 | 9.271.985,84 | 6,60% |

5.4. Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo per gli IRCCS)

L'Azienda non ha IRCCS.

5.5. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024 non si registrano fatti di rilievo che abbiano comportato variazioni nelle valutazioni economico e finanziarie del bilancio in chiusura.

5.6. Proposta di copertura perdita/destinazione dell'utile

Il risultato negativo dell'esercizio è emerso già durante la gestione e rilevato con i dati a consuntivo 2024 depositati nel sistema NSIS. Gli interventi a sostegno intervenuti in seguito ad una prima valutazione dell'andamento gestionale, hanno permesso di giungere ad una posizione di maggiore equilibrio tra assegnazioni e costi della gestione e di chiudere l'esercizio con una perdita di € 591.437,92. Per la copertura della perdita si ritiene opportuno rinviare alle disposizioni regionali.